



香港大學職員協會 五十週年紀念特刊

HKUSA 50th Anniversary Special Issue



目 錄

	頁
會長致辭 - 序	1-2
編者話	3
題詞及賀儀	4-25
2012-2022 執行委員會名錄	26
協會活動剪影	27-36
各類課程活動花絮	37-45
國情班特刊節錄	46-60
訪談錄	61-73
安大略省香港大學舊職員協會活動分享	74-79
會員來稿	80-84

Working Group for the 50th Anniversary of the Association

The member of Working Group:

Stephen Chan	President
Stephen Cheung	Vice President
Huang Yuping	Editor
Lee Chun Min	Ex- Vice President & EC
Maggie Ngai	Secretary
Elane Chow	EC
Alen Cheng	EC
Stanley Lo	Photographer

五十周年特刊 — 序



2021 年是協會金禧紀念，適逢香港大學正籌備創校 111 周年紀念慶祝。我們正好利用這個機會配合大學宣傳及開展我們的五十周年紀念活動。

過去十年，大學教育不斷發展，全港各間大學都積極投入一個良性競爭的比試！港大這所百年學府自然成為大家的假想敵！不過，事實證明，香港大學在學術上及畢業生的質量上始終站穩一哥地位。當中，我們全體盡忠職守的教職員工應該是功不可沒！

然而，過去的兩三年，卻由於 2019 年的違法社會動亂，學生的學習情緒普遍受到或多或少的沖擊；而 2020 年初至今，肆虐全球的新冠疫症，迫使學校大部份時間停止了實體課堂，師生們雖然要適應網上授課模式，卻無礙學生的學習熱誠及學校的科研發展！2020 年下半年國安法出台，社會動盪逐漸平復，學生亦收拾心情，重新上路；至於肆虐兩年多的新冠肺炎疫情，於今年 3 月下旬開始從高往下滑，相信，大學及全社會很快便會重新起步，越走越快！尤其我校在大學新領導的帶領下，各項大中小型發展項目相繼的落實，我相信大學定會再創高峰。

展望未來，隨著社會由亂變治，疫情漸趨緩和，我深信前面的路將會越走越寬，我們將不需要舉辦太多「快閃」及「小規模」的活動，可以像往年一樣，有計劃地推出更多深受歡迎的恆常及創新活動，屆時，我們這個半百壯年協會定會更加團結，更能吸引更多同事加入這個大家庭，使員工的聲音更為校方重視，彼此的溝通更暢順，上下一心，定能將這所具 111 年歷史的知名學府更推上一層樓。

香港大學職員協會 會長
陳捷貴 銅紫荊星章 太平紳士

2022 年 3 月 29 日

50th Anniversary Special Issue - Preface



2021 was the Golden Jubilee of the Association. We took the opportunity to tie our 50th anniversary campaign with the University's celebration of its 111th anniversary.

Over the past ten years, tertiary education has been developing with the universities in Hong Kong actively engaging in healthy competition. The century-old University of Hong Kong was, of course, everyone's target to beat. However, it has been proven time and time again that the University of Hong Kong stands number 1 in academics and in the quality of its graduates. All of our dedicated faculty members should be credited for the success!

Over the last two to three years, students' appetite for learning had fallen to a low due to the social turmoil in 2019. At the same time, the pandemic from 2020 to now had led to the suspension of physical classes for some time, affecting students' learning mood and academic development. However, in the second half of 2020, with the National Security Law promulgated, social unrest has gradually subsided, and students' appetite for learning has begun to pick up. Also, the severity of the COVID pandemic that has been raging for more than two years has lessened from the peak in March this year. So I believe that the University and the society are poised for takeoff again, with the potential to fly faster and farther! Particularly, under the new leadership of the University, with projects of varying scale successively implemented, I believe that the University will enter a phase of new development.

Looking forward, I firmly believe that dawn is not far away, and the future will be more fruitful. For one thing, we will not need to be confined to "sudden" and "small-scale" events, and instead, we can launch popular regular and innovative activities like in previous years. By then, our 50-year-old Association will be more united and will be able to attract more colleagues to join our big family, making our voice will be more valued by the University. With communication facilitated and people more united, our 111-year-old, well-known University will soar to new heights.

Stephen Chan BBS J.P.

President

March 29, 2022

編者話

自一九七一年成立以來，香港大學職員協會已走過了五十年的光輝歷程。五十年來，協會為促進與大學管理層的溝通，保障和爭取員工的合法權益，活躍員工的文娛康體生活，和提高員工的士氣，做了大量的工作，成為大學與員工溝通不可或缺的橋樑，和大學員工溫馨的家。香港大學職員協會一直是全港高等院校中人數最多的一個教職員工協會，高峰時有多達二千多名的會員。為慶祝本協會的金禧華誕，在過去的一年本協會還舉辦了一系列的紀念活動和訂製了多款紀念禮物，得到了會員的熱烈反應和積極參與。

為此，本協會編纂了這一輯“香港大學職員協會成立五十週年紀念特刊”以記錄本協會在過去的日子，尤其是近十年來的雪泥鴻爪，點滴成果，與協會會員和各界人士分享。特刊的出版得到了大學的現任和前任管理層、政府有關部門領導、部分立法會議員、社會賢達和書畫雕刻界好友等人士的大力支持，並欣然命筆題辭以及饋贈作品以作紀念。

本特刊的編輯工作浩繁，現在得以付梓，全賴本協會新、舊兩屆執行委員，本協會專門成立的五十週年紀念工作小組成員和會訊編輯部同仁，以及協會辦公室員工的共同努力和精心策劃，並得到香港潮州商會會長黃書銳先生的慷慨解囊，玉成其事。本人在此一併表示衷心感謝！

黃玉平

二零二二年五月二十一日

題詞及賀儀



同儕共進
績猷並彰

香港大學職員協會成立五十周年誌慶

行政長官林鄭月娥



題詞及賀儀



香港大學職員協會成立五十周年誌慶

寒耕暑耘五十載
人和校順百年興

香港大學校務委員會主席王沛詩致意

題詞及賀儀



香港大學校長 張翔



致意



五十征途勤為本
半百韶光耀黌門

香港大學職員協會成立五十周年誌慶

題詞及賀儀



香港大學職員協會成立五十周年誌慶

忠 事 勤 業
匯 眾 惠 群

香港大學首席副校長王于漸致意

題詞及賀儀



馮國經

香港大學前校務委員會主席 敬賀



萬眾一心齊奮進
同心協力譜新章

香港大學職員協會五十周年誌慶

題詞及賀儀

梁智鴻醫生

大紫荊勳賢・金紫荊星章・太平紳士

DR. C. H. LEONG

G.B.M., G.B.S., O.B.E., J.P.
 M.B.B.S.(H.K.), D.Sc(Hon)(H.K.),
 D.Sc(Hon)(Netherlands), F.A.C.S.(Eng.), Hon. F.A.C.S.(Eng.),
 F.A.C.S.(Edin.), F.R.S.A.C.S.(Edin.), F.R.E.S.,
 F.A.C.S., F.A.M. Singapore, F.A.M. Malaysia,
 F.C.S.M.R., F.C.S.M.R.(Hon.), F.H.R.C.M.(Hon.),
 F.H.R.C.P.(Hon.), F.C.D.S.H.R.(Hon.),
 F.H.R.C.M.(Hon.), F.H.R.C.A.(Hon.), F.H.R.C.P.R.(Hon.),
 F.R.C.P.(London)(Hon.), F.H.R.M.(Surgery),
 F.H.R.A.M.(Hon.), M.D.M.T., A.C.S.(Edin.)

Congratulatory Message to HKUSA

The effectiveness and efficiency of any organization depends on good collaboration between the management and the staff.

This is more so in any university where close working collaboration and corporation between the different stake holders are essential not only for smooth running but also for academic development. The stake holders include, of course, the management, the academics, non academy staff and the students.

The Hong Kong University Staff Association (HKUSA), therefore is an important and vital part of the University of Hong Kong. The membership of the Association comprises of Academic and Non Academic staff of the University. For 50 years the HKUSA has been actively working for the welfare of the HKU staff, championing and advocating for their needs in the University and giving unreserved constructive advices to the University through frequency meetings with the administration and through being a member of the University Council.

On her 50th Anniversary, as the former Chairman of HKU Council. I thank her, I salute her for her continuous devotion to the University and I wish her every success in her next 50 years and beyond.



C.H. Leong

題詞及賀儀

恭賀香港大學職員協會成立五十週年

同心同德 羣策羣力



中華人民共和國香港特別行政區
行政會議非官守議員

李國章



香港大學前校務委員會主席

題詞及賀儀



香港大學職員協會五十周年誌慶

大學職員，不論教授、行政人員或前綫員工都是盡忠職守，不論順境逆境大學都需要大家！
大學職員是整個大學的支柱，猶如一個人的健康，不能沒有大家！



鄭耀宗教授

1996-2000 年香港大學校長

題詞及賀儀



徐立之二零零二年至二零一四年香港大學校長敬賀



齊建家園五十載
共創港大新紀元

香港大學職員協會五十周年誌慶

題詞及賀儀



Peter Mathieson

President and Vice- Chancellor
The University of Hong Kong
2015 - 2018

I have many happy memories of my time as President of the University of Hong Kong, 2014-2018. Prominent amongst them are my memories of HKUSA: evenings of celebration, fun and camaraderie; a sense of belonging to the HKU family; a precious opportunity to say thank you to colleagues whose contributions are sometimes unseen and/or unappreciated; a bond of collegiality which derives from the knowledge that we were all contributing to the latest chapter in the life of this extraordinary and distinguished University. Thank you for allowing me to be part of it, and my best wishes to all of you for ongoing success and happiness.

(From The University of Edinburgh, UK)

題詞及賀儀

HKUSA 50th Anniversary Publication

It was an honour and a privilege to be associated with and work alongside the University of Hong Kong Staff Association. A strong staff association that represents interests of its members to senior management is vital to the health of any University but at HKU the Staff Association goes beyond that and delivers for its members benefits and activities that enhance the quality of life within the University. I will also remember with fondness days spent with the Dragon Boat team and evenings in TT Tsui at the Chinese New Year. Thank you to Stephen Chan and all the team and all the very best for the next 50 years.

Steve Cannon - (EVP 2013-2019)



題詞及賀儀



立法會議員 張國鈞 太平紳士 敬賀

術德兼重
化育延芳

香港大學職員協會五十周年誌慶

題詞及賀儀



行政會議成員
立法會議員

葉劉淑儀 大紫荊勳賢 OBE 太平紳士

精英匯聚
拓展未來

【香港大學職員協會】成立五十週年紀念

題詞及賀儀



教育局副局長蔡若蓮



和衷協德
茂績延昌

香港大學職員協會成立五十周年誌慶

題詞及賀儀



慶祝香港大學職員協會五十周年誌慶

俊賢同心
共創未來

港區全國人大代表
行政會議成員

葉國謙
大紫荊勳賢
GBS JP
敬賀



題詞及賀儀



梁美芬
立法會議員
SBS JP

團結共融
杏壇之光

恭賀 香港大學職員協會成立五十週年紀念特刊

題詞及賀儀



陳學鋒
立法會議員

杏壇傑才
廣教興邦

恭賀 香港大學職員協會成立五十週年紀念特刊

題詞及賀儀



香港大學職員協會五十周年紀念

贊襄校政

德澤同仁

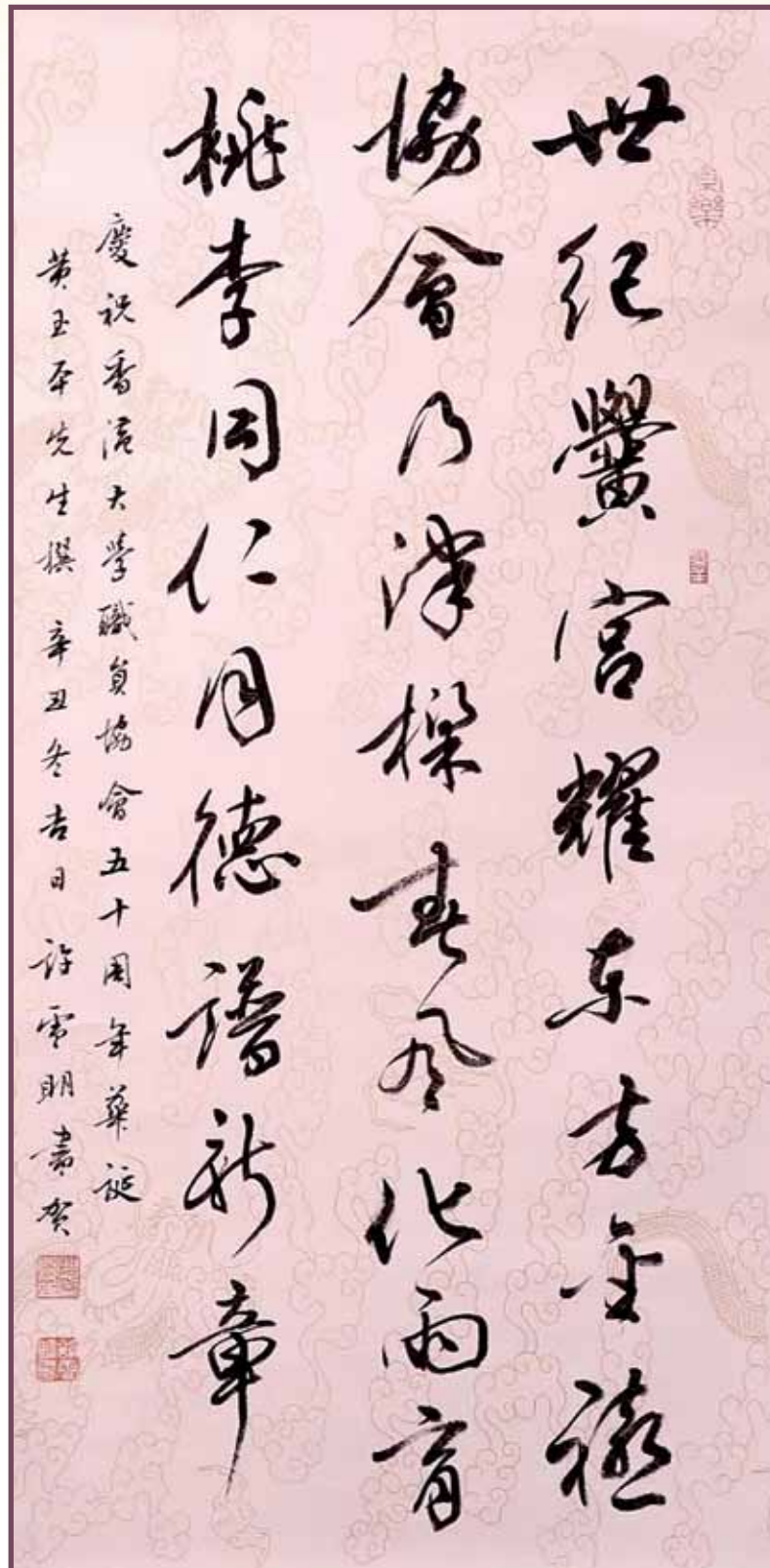
香港潮州商會會長
香港大學職員協會名譽顧問
黃書銳 致賀

題詞及賀儀



郭祥聲老師 贈送

題詞及賀儀



許雪明老師 贈送

題詞及賀儀

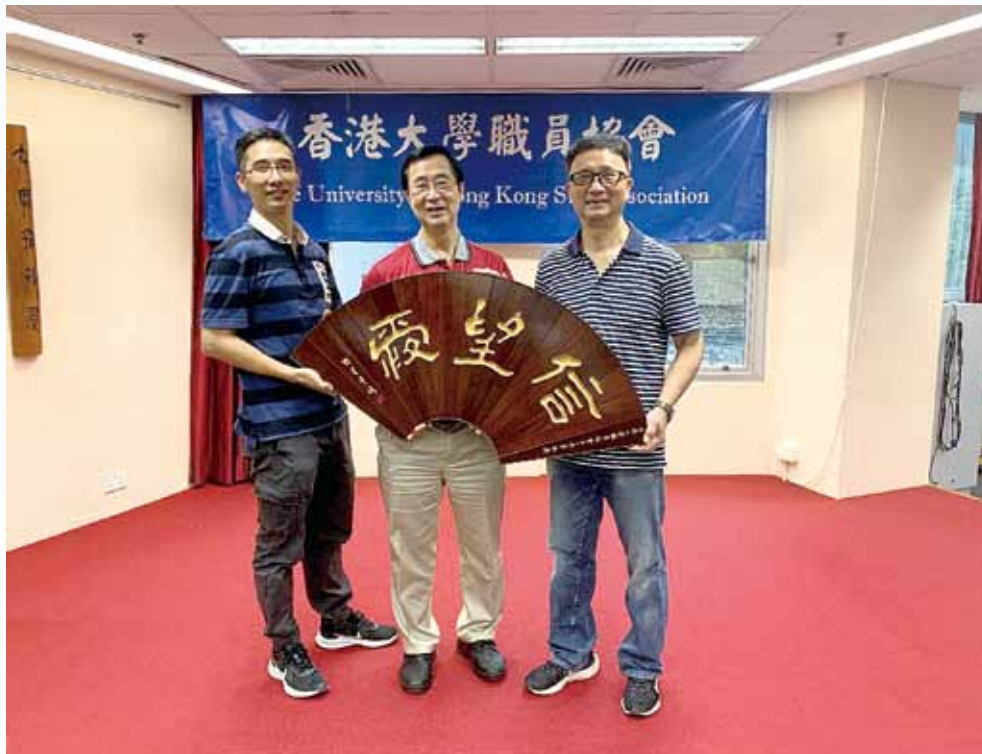


呂卓君老師 贈送

題詞及賀儀



西星老師 贈送



2012 - 2022 執行委員會名錄

Executive Committee Members 2012-2014	
President	Mr. Chan Chit Kwai, Stephen, BBS.JP
Vice -President	Mr. Cheung Pok Yin, Stephen
	Dr. Huang Yu Ping
	Mr. Lee Chun Min
Secretary	Ms. Pong Po Kuen, Charlotte
Assistant Secretary	Dr. Ho Wen Ying, Joanna
Treasurer	Dr. Wong Wing-lit, Raymond
Editor	Ms. Chow Ling, Elane
Welfare Secretary	Mr. Cheng Yuen Kong, Alan
Asst.Welfare Secretary	Mr. Poon Yau Shing
Members	Mr. Man Shiu Kau, Godfrey
	Dr. Chan Ka Ming, Victor
	Dr. Yang Mo
	Dr. Yue Zhong Oi
	Ms. Fung Wai May, Winnie

Executive Committee Members 2016-2018	
President	Mr. Chan Chit Kwai, Stephen, BBS.JP
Vice -President	Mr. Cheung Pok Yin, Stephen
	Dr. Huang Yu Ping
	Ms. Kan Shuk Fun, Candy
Secretary	Ms. Chow Ling, Elane
Assistant Secretary	Ms. Wong Lin Yau, Cathy
Treasurer	Dr. Wong Wing-lit, Raymond
Editor	Dr. Lui Lai Wah, Olivia
Welfare Secretary	Mr. Cheng Yuen Kong, Alan
Asst.Welfare Secretary	Mr. Fung Kam Wah
Members	Prof. Zhou Zhong Jun
	Dr. Ip Wing Yuk
	Mr. Lee Chun Min
	Mr. Man Shiu Kau, Godfrey
	Ms. Li Ying

Executive Committee Members 2020-2022	
President	Mr. Chan Chit Kwai, Stephen, BBS.JP
Vice -President	Mr. Cheung Pok Yin, Stephen
	Prof. Loo Pui Ying, Becky, JP
	Dr. Fok Wai Tung, Wilton
Secretary	Ms. Ngai Man Yuen, Maggie
Assistant Secretary	Mr. Au Yeung Hoi Hang, Eric
Treasurer	Dr. Lau Mun Yee, Irene
Editor	Dr. Huang Yu Ping
Welfare Secretary	Mr. Cheng Yuen Kong, Alan
Asst.Welfare Secretary	Mr. Fung Kam Wah
Members	Dr. Ip Wing Yuk
	Mr. Cheung Hin Kwan, Michael
	Ms. Chow Ling, Elane
	Mr. Wong Chi Yuen David
	Mr. Yau Wai Yim

Executive Committee Members 2014-2016	
President	Mr. Chan Chit Kwai, Stephen, BBS.JP
Vice -President	Mr. Cheung Pok Yin, Stephen
	Dr. Huang Yu Ping
	Mr. Lee Chun Min
Secretary	Ms. Pun Shk King, Pandora
Assistant Secretary	Ms. Chow Ling, Elane
Treasurer	Dr. Wong Wing-lit, Raymond
Editor	Dr. Lui Lai Wah, Olivia
Welfare Secretary	Mr. Cheng Yuen Kong, Alan
Asst.Welfare Secretary	Mr. Poon Yau Shing
Members	Mr. Man Shiu Kau, Godfrey
	Dr. Chan Ka Ming, Victor
	Dr. Junwen Wang
	Dr. Ip Wing Yuk
	Ms. Fung Wai May, Winnie

Executive Committee Members 2018-2020	
President	Mr. Chan Chit Kwai, Stephen, BBS.JP
Vice -President	Mr. Cheung Pok Yin, Stephen
	Dr. Fok Wai Tung, Wilton
	Dr. Lau Mun Yee, Irene
Secretary	Ms. Chow Ling, Elane
Assistant Secretary	Mr. Au Yeung Hoi Hang, Eric
Treasurer	Dr. Wong Wing-lit, Raymond
Editor	Dr. Huang Yu Ping
Welfare Secretary	Mr. Cheng Yuen Kong, Alan
Asst.Welfare Secretary	Mr. Fung Kam Wah
Members	Asst-Prof. Fong Siu Ming
	Dr. Ip Wing Yuk
	Mr. Lee Chun Min
	Mr. Man Shiu Kau, Godfrey
	Mr. Cheung Hin Kwan, Michael

Executive Committee Members 2022-2024	
President	Mr. Chan Chit Kwai, Stephen, BBS.JP
Vice -President	Mr. Cheung Pok Yin, Stephen
	Prof. Loo Pui Ying, Becky, JP
	Dr. Fok Wai Tung, Wilton
Secretary	Ms. Ngai Man Yuen, Maggie
Assistant Secretary	Dr. Wong Kwan To
Treasurer	Dr. Lau Mun Yee, Irene
Editor	Dr. Huang Yu Ping
Welfare Secretary	Mr. Cheng Yuen Kong, Alan
Asst.Welfare Secretary	Mr. Fung Kam Wah
Members	Prof. Zhou Zhong Jun
	Mr. Cheung Hin Kwan, Michael
	Ms. Chow Ling, Elane
	Ms. Chan Yee Yan, Esther
	Mr. Yau Wai Yim

協會活動剪影 2011/2012/2013



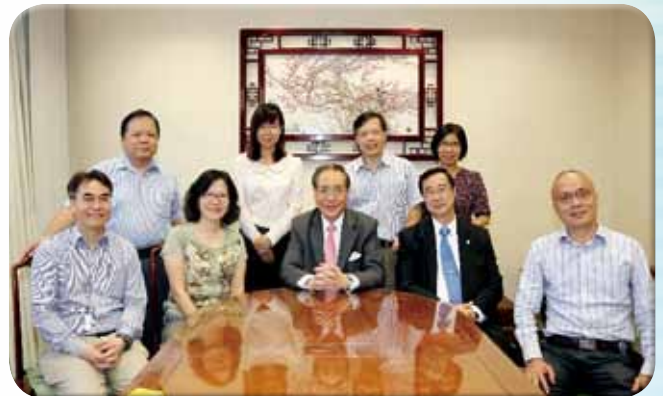
協會活動剪影 2011/2012/2013



協會活動剪影 2014/2015



協會活動剪影 2016/2017



協會活動剪影 2017/2018



協會活動剪影 2018



協會活動剪影 2018/2019



協會活動剪影 2019/2020



協會活動剪影 2020/2021



協會活動剪影 2021/2022



顏骨柳筋 跌宕遒麗

書法班活動節錄

書法是平衡生活和滋養心靈的寶藏。在老師指導下，思考和沉浸在書法中是人生美好的時刻。若說我學書法的一點心得或許就是用心靈享受書法吧！

——盧佩瑩

從對書法一無所知，到可以在老師指導下完成自己的作品，實在是超越了我的夢想。很感謝老師的耐心指導和鼓勵。

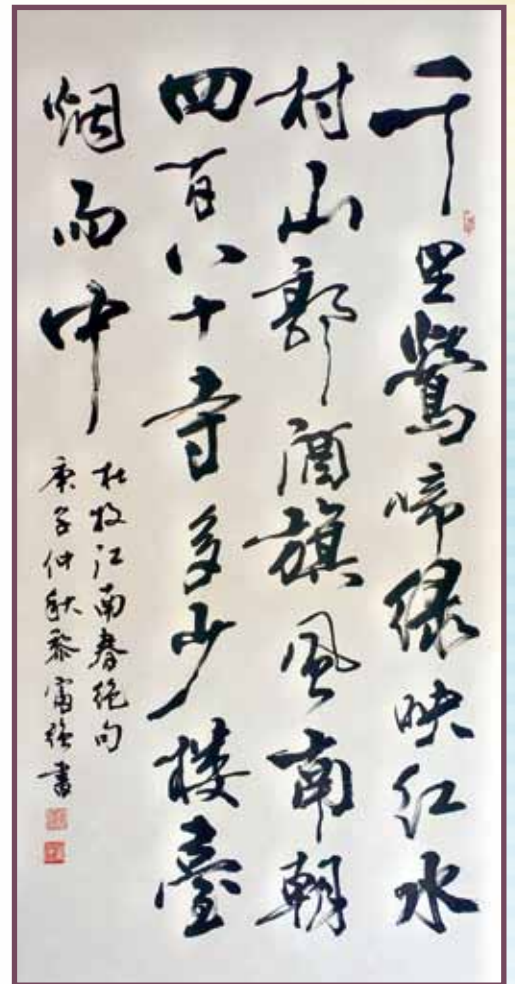
——陳振勝

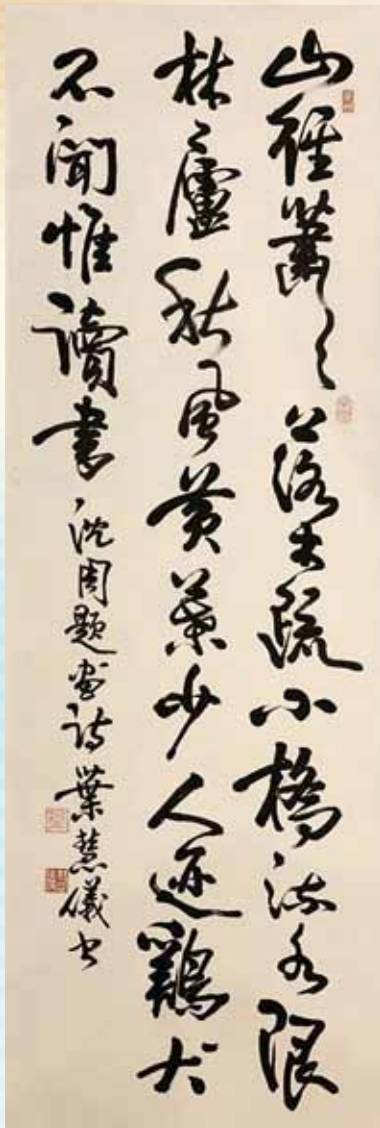
能夠從對書法毫無認識，到今天對書法的愛好，全賴過去幾年在老師的引導和鼓勵下，累積而成。

找到自己愛看、愛讀、愛做的東西，實在難能可貴！

對我來說，書法像一扇門，推開了門，進入一個我從前沒到過的、漂亮的世界！充滿有待發掘的景物！

——岑美霞





聽說練習書法也是一種氣功！我平時沒有留意，有一次剛寫完兩、三個鐘頭書法、發現面色紅潤……這證明寫書法可速進血液循環呀！

最近許老師提示每次寫字時最好將毛筆先沾水才沾墨，我感覺效果良好！

我是一個非常性急、緊張的人，唯一可令我平靜下來便是寫書法的時刻、值此可舒緩一下情緒！

——王寶佩



縱橫捭闔恣我意 潑墨染彩縱吾情

國畫班活動節錄



記第四期畫班雅聚 甲午孟冬

窗外月華霜露重，
室內人湧動。
大師欣然命筆，
仿與音韻共。
牡丹絳紫梅花紅，
頃刻生花一叢。
師徒雅聚再度，
情誼比酒濃。



勞允澍大師捐出的畫作用以抽獎



技藝精湛 爐火純青

雕刻班活動節錄



為我一揮手 如聽萬壑松

古琴班活動節錄



開合得宜 剛柔並濟

太極班活動節錄



傳承中華武藝 健體強身益智

詠春拳班活動節錄



漿划如電閃 鼓擊若雷鳴 龍舟疾飛去 水花濺人影

「港大龍」活動節錄



二〇一一年第四期國情班

浙江大學特刊節錄

報告書：浙江大學國情研習心得

何善衡夫人堂 陳捷貴

本協會一年一度的國情研習交流，今年度已於 2011 年 12 月 24 日至 29 日舉行，地點在我國著名的風景城市和宋朝古都杭州。如過去三年一樣，在中聯辦教科部的大力協助下，由國家教育局及浙江大學校領導悉心安排，我們在浙江其中一個風景優美的校區——華家池生活和學習了多天。

我們一行 27 人，從出發的第一天至回來的一天，學習情緒高漲，紀律嚴謹、行動一致，充滿團隊精神，除個別情況外，團員甚少開小差，班主任張老師及有關服務員及陪同部很用心照顧大家。中聯辦除由王處長親自帶隊外，李部長還親自到課堂與大家見面，充分證明了有關機構對今次交流活動十分重視。

今次學習重點內容有三個，全部是我們要求的。分別是：第一課，浙江經濟發展概況及前瞻，由浙江省經濟和信息委員會研究所所長、浙江大學繼續教育學院主講教授蘭建平主講；第二點，中國環境保護工作及簡略介紹，由浙江理工大學副校長、浙江大學可持續發展研究中心副主任沈滿洪教授主講；第三課，從浙江大學看中國高等教育發展，由浙江大學副校長來茂德主講。

第一課，蘭教授用了不少例子介紹浙江省的經濟發展情況，使我們認識在過去 30 年，隨著改革開放，民型企業高速發展，有特色的品牌商品在市場不斷推陳出新，使浙江經濟走向國際化，證實了改革開放對中國經濟的重要。

第二課，是由一個經濟環境專家向大家介紹，使我們認識在發展經濟的過程中，重視環境保護。沈滿洪教授提出了生態文明的三個關係——人與自然、人與人及人與社會、要做好環保就要做好三個轉變，即重視供應管理、重視技術創新、重視工程設計，及強制性政策、選擇性政策或經濟性政策；以及引導性政策。再透過發動群眾提高大家的環保意識，配合社會輿論以及政府行為，發展綠色經濟和再生能源。再過多一段時間，我國的生態文明可望逐步跟上世界前列。

最後一課，是由一位教育經驗非常豐富的來教授講解，他除了對祖國教育情況熟悉外，亦能掌握很多外國大學的情況，是一位有國際視野的資深教育決策人員。從他的介紹，我們知道過去十年浙大的飛躍發展，學生人數（包括本科生、碩士、博士、博士後）、學系研究項目以及國際學術交流都在全國前列。從浙大，我們認識到國家決心要搞好大國教育，多辦國際一流大學；加上各間學院校領導及全體師生的決心，以及院校間的良好競爭，中國要多辦一流大學是指日可待。



二〇一一年第四期國情班

浙江大學研習之旅

社會工作及社會行政學系 張博賢

這是我第四次參加國情研習班，非常感謝中聯辦的悉力支持和安排，使我們能有如此珍貴的機會到國內高校學習；同時，也衷心感謝浙江大學的熱誠款待，提供完善的學習環境，和珍貴的教材，浙大對每個環節的認真態度和悉心安排，令我非常感動，有賓至如歸的感覺。我們作為學員的，也好珍惜這難得的機會，認真地學習。

關於「浙江經濟發展概況及前瞻」的課題，蘭建平教授對浙江省的經濟狀況瞭如指掌，把他如何確保浙江經濟繼向上行的一系列措施與我們分享，透過一些實例來闡釋市場經濟改革的重要，新進理念和制度去創造浙江省經濟與社會發展的嶄新局面，蘭教授在百忙中抽空向我們授課，我們感到非常榮幸，若能加插答問環節，我們的獲益更多。

對「中國環境保護工作及策略介紹」這課題，沈滿洪教授對環保的學術成就和專業知識，進一步喚醒了我們去了解環保的迫切性和重要性，地球的資源瀕臨短缺，令我們意識到，在經濟發展的同時，要一併兼顧生態的保護和教育工作，國民教育和政府的推動顯得尤其重要，他提出因時制宜，軟硬兼施的環保政策，令我深信國內的環保工作，必能按序地被全國人民接受和參與。若能加插答問環節，我們獲益必更多。

至於「從浙江大學看中國高等教育」的課題，來茂德校長對中國高等教育的熱誠，和致力把浙江大學走向國際的信心，給我留下比較深的印象，除了是位醫學病理的權威，來校長對中國高等教育制度和運作的洞悉，所提出的數據和例證，加深了我們對國內高等教育的認識，也可讓港大借鏡，尤其是新校園的籌建，國家對浙大的重視和支持，令我深深感受到香港（政府）實有很多地方需要向國內有關部門好好學習。〔註：答問環節令我們學員與教授有互動的機會，對某些問題能有較深入的討論和交流。〕

在六天的行程中，除了上課學習外，浙大也為我們安排了參觀浙大紫金港歷史館、浙大紫金港校區，負責接待我們的同學，對浙大的歷史講解得非常詳盡，令我們對浙大的認識加深了很多，她的熱誠態度是給我較深的印象；午飯時，我們被安排在校內餐廳各自進餐，因不了解飯堂的運作，顯得比較狼狽；記得在年前在清華大學學習的時候，清大分別安排了些同學與我們在校內飯堂午膳，在與同學交流的同時；因浙大園非常廣闊，和時間比較緊迫，只能讓我們從校車內遊逛校園，儘管如此，我們十分感謝，希望日後能有機會與浙大同學有更進一步接觸交流。

在參觀的環節中，我們參觀了「浙大網新軟件園」，印象較深的是謝巍副總裁與下屬的關係非常友善融洽，感覺公司內頗重視團隊精神，印證了公司在短短十年間已成績斐然；在發展資訊科技這行業，有很多地方是值得香港借鏡的，例如政府的積極推動協助，可促成這行業的蓬勃，隨而製造更多就業機會，創造三贏局面。

此外，我們也參觀了一些當地著名的旅遊景點，如岳王廟、西泠印社、靈隱寺、梅家塢、雷峰塔及西湖的花港觀魚等，其中給我較深刻印象的是靈隱寺和飛來峰，回想上次到杭州旅遊已經是 1980 年的夏天，舊地重遊，喜樂滿溢的彌勒佛象像，大雄寶殿內法相莊嚴的佛祖像和慈悲的觀音像，令我肅然起敬，一別 30 多年，杭州的景點印象依然，但是市區的繁華景象已煥然一新，街道依然整潔，市民依然好客熱誠，過去 30 多年來不斷的經濟改革放，為杭州帶來了商機，欣欣向榮，市民的生活素質得以大大提升，祝願杭州繼續繁榮，市民安居喜樂。

最後，再次感謝中聯辦的支持，同時，得到浙大的接待，感到非常榮幸，更感謝浙大在短時間內作出完善的安排，和張佳微老師對學員的照顧和教授們精彩的授課，透過此次的學習交流，使我們對杭州和國家有更進一步的認識，希望日後能有更多的機會，能更深入地與浙大交流，望下次到訪浙大的時候能到新校園多體會，並祝願浙大在不久的將來成為世界知名的高等學府。

二〇一三年第六屆國情班

西安之旅特刊節錄

西安交流團報告

陳捷貴

2013 年尾 12 月 24 日至 29 日，我們利用整個聖誕節假期加多 27 日一天特別假期，組成參觀交流團，前往西安遊學了六天。全團 35 人，主要是本協會的會員，當中亦有退休會員及一些附屬會員。行程是由香港中聯辦科教部協助聯絡，並由西安電子科技大學邀請我們到他們的外賓賓館住宿。校方還特別安排一天半前往延安參觀當年八路軍的革命根據地——楊家嶺及棗園，參觀了 1937 年時中共中央領導人毛澤東、周恩來、劉少奇、朱德、彭德懷、葉劍英、鄧小平等國家領導人生活及工作過的地方。參觀的實物與相片都突出地介紹了當年的革命戰士如何發揚“南泥灣”的「自己動手，豐衣足食」的艱苦奮鬥精神。可以說，往後十年中國能取得全國解放都是因這股精神。

到達大學的第一天，因時間已晚，我們先到餐廳進餐後才回房間休息。第二天一早，大學便由副校長向我們簡介學校情況，並請來了一位教授——為我們詳細介紹了西安的歷史、地理、經濟情況等情況，資料詳盡，使我們進一步認識歷史上有十三個王朝曾在此建都；這裏已埋藏了 73 位歷代皇帝的身軀的歷史名城——長安（今天取名西安）。原來西安是繼北京、上海之後的第三個國際化大都市，即 2020 年將建成人口達 1,000 萬的國家重要的科技研究中心城市，國際一流旅遊目的地以及全國重要的高新技術產業和具有歷史文化特色的先進製造業基地。

西安自古以來是“絲綢之路經濟帶”的起點城市，是全國連接南北的“大十字”、是網狀鐵路交通和陸路交通網“米”字形的重要樞紐。我們參觀交流的“西安電子科技大學”歷史悠久，早於 30 年代紅軍長征時期在當時的革命根據地瑞金已成立了，一直經營至今，培養出無數的專家、學者、科技人才，為國家電子科技及各個學科，尤其是太空科技，培養出不少人才，太空計劃的神五、神六及近期的嫦娥計劃，當中不乏其畢業生，並已成為陝西省一流科技大學、國家的重點學校、參與了多項國家登月計劃，例如：玉兔登月車就交由他們設計。學校在新區已建起了新校舍，相信很快會為國家發揮更大的培訓科技人才基地的作用。

接著，是由學校工會接待我們，他們詳細地介紹了工會的作用、成立的憲法根據，教代會的作用和制度，尤其是在推進校園民主建築方面，發揮重大作用。他們介紹完後，要求我們也作介紹。我和副會長黃玉平及執委鄭煙港亦介紹了我們的一些辦會經驗。我首先開宗明義地指出，內地的工會是校內一個專責的部門，幹事亦是全職的幹事，在學校行政部門中佔一席重要位置；我們卻只是由勞工處登記的一所工會，除三個相等於全職職位的員工外，所有正副會長及執行委員都是義工，他們只能於工餘時間去兼顧工會工作，不過，上述情況亦不致影響我們代表會員及員工去爭取他應得的權益及福利。我們會全力以赴為員工發聲；會上，我亦很強調，歷年來，我們都將學校領導層看成是合作伙伴和對話的對象。舉凡員工有什麼事件或不滿的事情，我們在深入了解情況後，會向學校有關部門及負責同事安排相關會議，反映員工情況，要求大學深入了解或解釋。我們的經驗是，「辦法總比問題多」，經我們介入後，大部份問題都有進一步的改善。當然，不排除過去亦有不少事件，因種種因素及歷史問題乃至財政問題，未能適時解決。不過，打開了溝通之門，彼此可以多考慮對方，總好過各執一詞、各走極端呢！對此點，西電大學工會的代表亦十分讚同。在延安，我們經歷了一生最凍的日子，起碼對我如是，每天零下 5-10 度，晚上就是零下 14-20 度。不過，當地的霧霾卻只有 50 度，相對西安的 600 度是天淵之別。第四天，我們回到西安，雖然仍然是零下 4 度，我們仍然覺得溫暖得多了。回港後，對於 12 度氣溫就不感到有什麼可怕呢！

第四天，我們參觀了黃帝陵，華清池及兵馬俑。最使大家著迷的就是兵馬俑，除了規模之大，手工的精深使人嘆為觀止，人物的表情模樣生動、雕工精細，據聞初時揭開墓穴時，那些兵馬俑的著色鮮艷自然，活

像今人，足見數千年前中華民族的偉大，其工藝和科學技術也發展到相當高水平，難怪被外國元首稱為第八大世界奇蹟呢！我們參觀的只是第一第二陵墳，仍然有十多個陵墳雖被發現，但仍然不敢去發掘，怕會破壞這些兵馬俑的顏色和雕刻。從眾多的陪葬品的出土，我們更深刻地認識到當年的封建及奴隸社會，王者如何專橫跋扈；而做平民百姓的就被視作奴隸或賤民，任他們宰割。發展到用雕塑品兵馬俑去代替生人亦可算是社會的一個進步！期待科技的進步，逐步開掘這些千年國寶，逐步讓今人認識我們的過去，藉此以古為鑑，啟發我們的未來和前路，加速我國的小康之路，大大改善人民生活。

對於今次的旅程，相信不少團友都給予很高的評價，接待規格頗高，全程由單位負責人陪同參觀，食、住、行都可以，接待人員非常熱情，足以融化那河上結得厚厚的冰塊。可以將今次行程評價為一次非常成功，有收穫的旅程，相信不會有人反對！我要代表全體團員衷心感謝香港中聯辦科教部，尤其張總明先生親身陪同，深入與各團友打成一片。我亦要感謝西安電子科技大學校領導幹部，尤其對國際合作與交流處副處長左教授及學術交流中心李娟經理，他們兩位多天來無微不至的關懷和照顧、熱情的介紹和開朗的笑聲令大家有賓至如歸之感！除了一些感謝的說話，我們亦渴望他們有機會到港一遊，讓我們可以一盡地主之誼！

會長 陳捷貴
2014 年 1 月 3 日



全體學員在寶塔山前延安河邊大合照

第六屆國情學習班散記

黃玉平

西安是中國從周至唐共十三個皇朝的首府，與雅典、羅馬、開羅並稱世界四大文明的古都。她地處關中平原，遠有四大雄關拱衛，近有八水繞城。漢唐時期中外客商，川梭不絕，極盡繁盛。

二〇一三年十二月二十四至二十九日，香港大學職員協會一行三十多人，在香港大學的支持下和中聯辦的協助下，來到西安電子科技大學（以下簡稱“西電”）舉辦第六屆國情學習班。學習班得到了西電校方的熱情的接待和周詳的安排，辦得非常成功。學習班結束後學員們都表示此行進一步加深了對西電辦學的輝煌成就的了解，加深了對中國周、秦、唐、漢的歷史和中國近、現代史的認識，親眼看到了西安近年來經濟建設的巨大成就。

我們是在二十四日傍晚飛抵西安咸陽國際機場的。甫出機場就見到久候我們的西電國際合作與交流處左願遠副處長，西電學術交流中心的李娟經理和張小姐。雖然西安的天氣寒冷，且遇到霧霾的天氣，但大家依然神情興奮，在從機場回西電的路上，與西電三位同事，很快展開了熱烈的互動。

第二天，西電副書記蔣舜浩教授接見了我們全體學員。在互贈禮物之後，首先由國際合作與交流處處長李暉教授對西電成立的歷史、發展的狀況和取得的成就作了詳細的介紹。用內地的話來說，西電是“根正苗紅”。她的前身是三十年代初成立於蘇區江西瑞金的紅軍“中央軍委無線電學校”，後隨紅軍長征遷徙至延安，解放後輾轉落戶到西安。黨中央主席毛澤東曾兩次親自為“西電”題詞，可見她的地位不同一般。發展到今天，“西電”已成為一所以電子與信息科技為鮮明特色的，包括工、理、管、文多個學科的綜合性全國重點大學。現正在月球探月的月球車的圖像壓縮和傳輸軟件就是由西電研制的。

西電建校八十多年來，培養了十六萬多名電子資訊的高級人才，產生了十六位科學院和工程院兩院院士，一百二十餘位將軍，近十位國家副部級以上的領導，為國家的建設作出了特殊的和重大的貢獻。

接著由西電經濟與管理學院杜躍平教授介紹西安市的經濟規劃和發展藍圖。不說不知道，原來西安市蘊藏著非常豐富的人才資源。全市大專以上學歷人口一百九十多萬，占全市人口比例的 22.4%，是發展高新技術，尤其是電子與信息科技的重要基地。這裏聚集了中國航天三分之一以上的力量，「神舟」系列的火箭發動機和推進劑，箭載電腦和遙感裝置都是西安研製的。不少外國高新產業落戶西安就是看重西安有諸多的高校與研究所的人才和具一定規模和水平的產業鏈。西安的未來發展一片光明，令人振奮。

西電還安排了大學各級工會代表與我們展開交流。國內的工會是一個常設的機構，人員和資金都有配備，主要職能是履行監督，提供員工福利和舉辦員工活動等，是一個很重要的機構。我們主要由陳捷貴會長介紹本協會成立的歷史、組成和開展活動的基本情況。雖然交流的時間較短暫，但對我們來說還是很有裨益的。

考慮到西安當時正受到霧霾天氣的影響，西電方面馬上更改了原來的安排計劃，提前於二十四日下午前往延安參觀。延安位處陝北的黃土高原，離西安三百多公里。當我們趕到延安時已是萬家燈火時分。延安的空氣很好，但氣溫就比西安低得多。當晚我們住進延安大學的依山而建的仿窯洞賓館。當晚室外溫度雖已是零下十多度，但室內還是很舒服的。延安是中國共產黨完成二萬五千里長征後的新的落腳點。在這裏中國共產黨與國民政府共同展開長達八年的抗日戰爭，並取得抗戰的最後勝利。第二天早上，我們參觀了棗

園和楊家嶺兩處中共中央的駐地和毛澤東、朱德、周恩來等人的窯洞住所。通過參觀我們了解到中國人民是在何等艱難困苦的條件下開展抗日戰爭的，抗戰勝利來之不易。

參觀延安革命博物館讓我們對七十多年前那段歷史有了一個更全面的深刻的了解。中國人民能夠取得抗日戰爭的勝利是無數中華民族的兒女前仆後繼，浴血奮鬥而換來的。

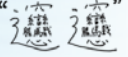
當日下午從延安回西安的路上，我們還前往中華民族的始祖軒轅黃帝的陵墓所在的橋山山腳的黃帝廟謁廟，緬懷先祖為中華民族立下的豐功偉績。

二十七日，我們的行程主要是去感受秦風唐韻。我們首先來到驪山腳下的華清宮。在唐朝，唐玄宗和他的愛妃楊玉環在這裏演繹了一出永垂史冊的愛情故事；在近代則發生了對中華民族命運影響巨大的諫蔣事件。參觀兵馬俑博物館使我們彷彿看到二千多年前秦始皇龐大的兵馬陣列。腦海裏想像著他那種僅用數年的時間橫掃六國、氣吞山河的氣勢。對秦始皇的成就，後人至今仍褒貶不一，這正是歷史具有強大的生命力的一種表現。

在西安的最後一天，我們主要參觀了市內的鍾樓、鼓樓、明代西安的城牆，下午則參觀了大雁塔和陝西省博物館。

此次西安之行我們還學到很多有關陝西的飲食、民俗文化。廣為流傳的陝西十大怪就是陝西最好的飲食、民俗文化的總結。陝西十大怪是：麵條像腰帶；鍋盔像鍋蓋；辣子是道菜；泡饃大碗賣；碗盆難分開；帕帕頭上戴；房子單邊蓋；姑娘不對外；不坐蹲起來；唱戲吼起來。鍋盔是麵粉加上發酵粉做成的煎餅。鍋盔像鍋蓋表示鍋盔大得像鍋蓋一樣。我們一般只知道湖南、四川喜愛吃辣的，原來陝西吃辣也不遑多讓。我們這次很幸運吃到了西安有名的老孫家的羊肉泡饃，但在掰碎饃餅的近十分鐘的時間裏，我們在想象著等一會一碗慕名已久的羊肉泡饃炮製出來時的那種滋味。唱戲吼起來則是形容秦腔的激越高昂。陝西作家賈平凹的“八百里秦川浩浩蕩，三千萬兒女齊吼秦腔”，從一個側面反映出秦腔澎湃氣勢。

我們這次還吃到一種土名叫“哄上坡”的玉米攪團。該食物對我們來說已頗有視覺新鮮，其名字讓我們也探究了一番。原來此食物極易消化，吃完後哄你上了山坡後就已消化殆盡了。

“麵更是讓我們興奮了幾天。首先大家都勤力學習和背誦這個字的口訣：“一點飛上天，黃河兩道彎，八字張開口，言字往裏走，你一扭，我一扭，你一長，我一長，中間馬太王，心字底，月字傍，掛勾勾搭賣麻糖，坐著車子浪咸陽。”臨走之前一個晚上，我們終於在李娟經理的精心安排下吃上了這款麵條，圓了幾天來的一個心願。

二十九日早上，圓滿完成了六天的西安旅，我們懷著依依不捨的心情離開了西安。大家在秦、漢、唐的史蹟的探索，國家近代抗戰史的重溫和西安經濟、教育的發展的了解等方面都滿載而歸。

香港大學教職員代表團訪問陝西

西安電子科技大學的概述

王惠標

香港大學職員協會自從於 2007 年開始舉辦首屆北京清華大學國情研習交流至今已屆第六屆了，歷屆來參加的同事們都非常踴躍，因可藉此擴闊個人視野，提高對國家的認識，惟是名額實在有限，遲報名者則望門興嘆！可想是多麼的受歡迎。今年 2013 的西安國情研習交流的亮點在中國的重點大學——「西安電子科技大學」。

行程前參加茶會坐談，了解各方籌備及需知事項，協會職員取得當地天氣預報資料，得悉氣溫寒冷；暖者 9℃ 冷者為 -14℃，其氣溫與香港海洋性氣溫一樣，心境真有點惆悵不知如何保溫暖？於是大小羽絨襖、打底長褲子、帽子、圍巾、手襪及暖手包子……都帶齊了。手拉著旅行箱，背着攝影器材包子及三腳架順利辦妥登機手續，一眾團員在榮譽顧問張總明處長（中央人民政府駐香港聯絡辦公室教育部）及團長陳捷貴會長的領導下，於 12 月 24 日傍晚安抵西安咸陽國際機場。領取行李後集合於出口處已看到西電大學人員正在候機處接機。抵達西電大學附屬賓館之時，校方領導和老師們非常熱烈地接待，互相介紹及交談後並共晉晚餐，住宿亦是安排於西電大學的附屬賓館。西電大學非常重視這次交流行程，特由左願遠老師及李娟經理全程照顧。由於西安在 24/12-26/12 日之間的霧霾天氣嚴重，經過領導們的靈活安排，將原有行程稍作調整暫避開了西安的霧霾天氣。

翌日早上前往教學區的辦公樓會議廳參加交流會議，西電校黨委蔣舜浩副書記致歡迎詞，陳會長亦向對方介紹香港大學職員協會的成立、結構及運作，互相頒授紀念品，接著是一連三講座，分別由李暉主任（西電情況介紹）、杜躍平教授（西安：發展現狀與未來展望）及校工會常委副主席柏昌利（西電工會概況）的專題講座及介紹。

西電情況介紹：

西電大學發展歷史早於 1931 年校在江西瑞金的中央軍委無線電學校，經歷延安、獲鹿、張家口後至西安，並經過多次易名，直至 1988 年命名「西安電子科技大學」，大學的建設和發展得到黨和國家領導人的悉心關懷，西電是一所多學科協調發展的國家重點大學，以電子與信息學科為特色，培養出頂尖人才為國家發明強國利民的雷達科儀，校方培養人才多不勝數。西電共設有 12 個學院，本科生二萬多人，研究生一萬三千多人，這說明背後專任教師、博士生導師及高級職員們之眾的努力。大學的研發經費也在十年來均增長 21%。校方致力對外拓展、與政府合作、國際交流等。得悉大學正在擴建新校區，擴建面積是舊址的 2.7 倍（約 1,850,000 m²）。西電在未來定下了兩個「大步戰略」：第一大步 2020：把學校建設成為「特色鮮明」、「研究型」、「開放式」、「國內一流」、「國際知名的高水平」大學。第二大步 2040：把學校建設成為「特色鮮明、研究型」、「開放式」、具有「國際先進水平」的一流大學。

西安 - 發展現狀與未來展望：

西安屬副省級城市，地處關中平原中部，以強大的科技實力、工業體系、城市服務體系、高等教育、國防科技工業見稱。更是世界著名歷史文化名城，有着深厚的歷史文化底蘊，有「天然歷史博物館」之稱。三千多年前先後有周朝、秦朝、漢朝、唐代等十三個王朝在西安建都，皇帝陵墓之多；也是著名的「絲綢之路」起點地。現代的西安，交通四通八達，大氣開放兼容並存，發展園林城市。在未來四年，西安將加

快發展現代產業體系、提升城市承載力、加快推進城鄉統籌發展、切實保障和改善民生、建設和諧美麗新西安……

西電工會概況：

西電工會是屬於產業型工會的、是全國總工會的一份子，工會架構完善，在根據《中華人民共和國工會法》及《中國工會章程》下，他們擁有「參與」、「教育」、「維護」及「建設」四項基本職能。當前，教職工代表大會制度是保障教職工參與學校民主管理和監督。而教師代表也要求不低於 60%，每年舉行週年大會，任期 5 年。工會發揮着紐帶、渠道、組織及教育作用，屬下附設有 19 個學院分會，並在分會內組成 125 個小組後再分類作前線工作，全面照顧員工，辦好教職工福利，（尤以重點節日：物資、副食品等）包括退休員工。妥善處理矛盾問題，建立「加強交流、舒緩壓力、促進了解、增加友誼」。組織康樂體育活動。組織完善。

因霧霾天氣影響，早已安排於交流會議完畢後需要趕赴延安大學，該路程約 5 個多小時，大家均抓緊時間在辦公樓前與各領導們合照留念。午膳後左老師安排我們安坐旅遊巴士遊覽西電教學區，校園佔地面積廣闊，旅遊巴士繼而北上延安，沿途高速只見窗外一片瀟灑，陽光不見了，沿途經過溝壑萬千的黃土高原。汽車不斷往北上，氣溫也漸漸寒冷，車廂內雖然間段地釋放出暖氣，但是玻璃窗內外溫差情況下，不時浮現出一片薄薄水氣般而有冰狀塊似的，真的是寒了！旅巴到達服務站是我們的期待，既可以唱歌又可以舒展一翻。抵達延安市已是晚上 7 時多了，當晚住宿窯洞式延安大學窯苑賓館，賓館依山而掘建，形式與山區窯洞相似，只是外貌現代化，賓館的室溫略低，縱使開啟暖氣調節也不感覺暖，宿間沒有輔備被鋪！整夜寒冷影響不能入眠。早餐後參觀棗園、楊家嶺和革命歷史博物館。清晨的寒風特別刺面，我們看到橋下河面的流水已經凝結成白冰，團員們非常雀躍地走近河邊欄杆，倚欄觀賞凝結的河面，頓時自拍或和組友拍拍照，全體團友也趕快站好在那遠處可見的延安塔前留影。

導遊小張繼而帶領進入一個園林式庭院的楊家嶺——棗園，沿路樹木繁多，環境清幽。園內聳立了一座石建外牆且又堅固的中央大禮堂，從遠處已經可看見了。禮堂內的「為人民服務」講話台和當年開會時所坐的長條木椅子都整齊齊依舊排列着。再往另一方參觀當年革命家毛澤東、周恩來、劉少奇、朱德、任弼時、張聞天、彭德懷曾入住的舊居。這些窯洞保存良好，洞頂呈拱型，洞與洞之間有相通門，洞口裝設薄薄的木窗框及一道單扇門，設備簡陋、陳設樸素、昔日用品及歷史照片均陳列。喜出望外，這裏出現有個體戶發售民間剪紙精藝品，把握機會選購些吧。午膳後訪延安革命紀念館及拜謁黃帝陵，帝陵景區面積廣大，石結構建築，氣勢不凡，千年古柏樹數量根據資料顯示有三萬多株，最為獨目的是軒轅廟院內那株古柏，相傳是 5000 多年前軒轅氏所手植，龐大樹幹拔地而起，樹根部分露出地面上，葉子茂盛，密密地覆蓋着巨大的樹幹，被譽為目前全國「柏樹之王」。走馬看花後已是傍晚，又是要趕路返回西安了。路程雖然較長，惟可以趁機作小休。

期待參觀兵馬俑、華清池、古城牆、鐘樓、鼓樓、大雁塔等景點均安排在第四及第五天行程。〔華清池〕貴妃池，是唐玄宗與楊貴妃的避暑行宮，建築相當規模，有海棠湯、蓮華湯、星辰湯、尚食湯以及太子湯等，部份的湯場區景點沒有注入泉水，湯場內陳列出古代所使用的建築構件，實在珍貴，實是先人們的智慧。我們也趁機會在嚴寒的天氣下擠前到溫泉出口處感受「春寒賜浴華清池，溫泉水滑洗凝脂」溫泉水的溫暖。觀賞皇家溫泉園林後順道環園「五間廳」，建築物保存得很好，這裏是當年震驚中外的西安事變（雙十二）舊址，「環園」盡是園林景色，清澈流水繞著亭臺圍墩，水面浮遊着薄薄的冰片，魚兒卻依然漫遊薄冰下，悠哉悠哉！

午後出發參觀已被聯合國教科文組織批准列入《世界遺產名錄》的世界第八大奇跡「秦始皇兵馬俑」遺址博物館，由專業導賞員鄧先生帶領解說，館場面積很大，要參觀的文物實在多不勝數，拍攝出土文物的也盡量抓緊拍，在時間緊張限制下，只好集體行動，不離隊伍地走看看吧了，這總算是完了到秦皇陵之願。

第五天早餐後往鐘樓參觀，鐘樓位於西安城內中心，與鼓樓遙遙相對，穿越地下街道便到鐘樓，拾級而上，看見一口大鐘牢掛在鐘架內，在鐘樓廊道順時針方向繞走一趟，觀看四方八面的街道。繼而參觀西安城牆，抵達城牆正門，步行經過寬闊梯級道而上至 10 多米高的城牆，牆頂面積寬闊，城牆兩邊盡是牆垛，相距遠處有城樓，從高處遠望四周市景，道路寬直，縱橫交錯，現代交通繁忙。這城牆周長 13 多公里，我們只能作到此一遊，不可能周遊四座城門。城牆比鄰是鐘樓及鼓樓，時間關係不容許停留過多，只好在旅遊車上遠望兩座城樓的雄偉外貌。

最後景點是赴大慈恩寺大雁塔，塔高七層。遊覽過寺內建築群後登上大雁塔，我們在登塔遊人當中有秩序地進入塔室，梯級及扶手均以厚木製成。在第二層塔室內，供奉着一尊佛祖釋迦牟尼佛像，第三層塔室內安座着佛舍利及大雁塔縮型。繼續一層復一層直達第七層，塔的最高處，我們站在塔內拱型窗口向外周遠眺，四方景色盡收眼底。

回顧這次與西電訪問交流，無論在籌備、溝通組織、專家們的專題講座、雙方交流會議、行程住宿、集體團隊精神等都是非常成功，這背後的籌組工作是多麼的重大，實在衷心感謝榮譽顧問張總明處長（中央人民政府駐香港聯絡辦公室教育科技部）、團長陳捷貴（香港大學職員協會會長）及職員們、西安電子科技大學、左願遠老師（港澳臺事務辦公室副主任）、李娟老師（西電學術交流中心部門經理）旅遊巴師傅們、以及香港大學給予現職同事們一天有新假日，致能齊組成事。本人雖然已是退休大學職員，也可以藉此機會和在職同事們保持一定維繫。

西安訪問團隨想

譚玉瑩

西安，古之帝王都；延安，共產黨革命根據地；西安電子科技大學〔以下簡稱西電〕，前身為 1931 年誕生於江西瑞金的中央軍委無線電學校，1988 年更名西安電子科技大學，是以信息與電子學科為主的全國重點大學。訪問團將二市一校連結起來，提供了一回以歷史、文化、交流綜合平台訪問，使同工們對中國遠古至現今發展有更多的體會。

交流安排由西電黨委副書記蔣舜浩領導致歡迎辭來揭開序幕，西電經濟與管理學院杜躍平教授發表了「西安：發展現狀與未來展望」專題文章，西電工會代表團也介紹了國內的工會法及西電工會概況。我方團長陳捷貴會長、副團長黃玉平博士、聯絡主任鄭煙港先生相繼簡報了香港大學職員協會概要。

體驗歷史文化方面可分兩個主題：紅色旅遊及古都旅遊。

紅色旅遊是國家在 2004 年年底時正式提出的、以中國共產黨相關的歷史紀念地為資源的旅遊。陝甘寧紅色旅遊區，以延安為中心，介紹中共領導抗戰。訪問團走遍了寶塔山、棗園革命舊址、楊家嶺革命舊址、延安革命紀念館等景點，聆聽了講解員的詳盡介紹，或多或少弘揚了民族精神，加強了革命傳統教育。

訪問團於古都旅遊中，走遍了作為周、秦、漢、隋、唐等十三個王朝為國都之西安市，參觀了華清池、震驚舉世的兵馬俑〔即秦始皇帝陵博物院〕、鐘樓、鼓樓、西安城牆、陝西歷史博物館、大慈恩寺、大雁塔等景點，也聆聽了講解員深入介紹，對這座千年國都城市之歷史及文化，有了進一步的認知。

西電接待安排更進一步豐富了行程，在延安往西安路程上，拜謁了黃帝陵。陵墓雖為衣冠塚，但畢竟是中華民族始祖黃帝軒轅氏的陵墓，是不可錯過之歷史文化景點。此外，接待人員也讓訪問團到訪西電新校園區，看看大學新的發展。

參觀大慈恩寺時，講解員談及「以寺養寺」的概念，不難令我想起校園區前門樓上「西安電子科技大學社區」題字及路旁告示上「科大物業公司」字樣。在這校園社區內，大大小小的住所，新新舊舊的大樓，還有附屬中學、幼兒園等機構。一個大學運作思維出現了：西電是否已經以地產項目來支援教育、科研及發展？從經營地產項目得到的資金，再投放大學教育上，未嘗不是新的資金來源渠道，這個課題有值得探討的價值。

到訪西電新校園區內，經過了圖書館大樓。作為港大圖書館員工，未有機會看看館內藏書與運作模式，難免有點兒可惜。總體而言，西安訪問團還是成功的、圓滿的。

西安訪問團隨想

陳愛蘭

2013 年聖誕節參加了由香港大學職員協會舉辦的「西安國情研習交流團」往陝西西安電子科技大學訪問。12 月 24 日下午 5 時左右抵達西安咸陽國際機場，西電大學港澳臺事務辦公室副主任左願遠老師和西電大學學術交流中心李娟經理已在大堂等候我們。一行數十人乘旅遊車往西安電子科技大學附屬賓館。當晚大學領導和老師們非常熱情款待，大家共晉晚餐，氣氛熱鬧非常。

翌日早上和西電大學、西電工會作交流，從而了解西電大學發展和工會運作及陝西西安歷史文化及經濟社會發展。午膳後，乘車前往有革命之都的延安，抵達延安已是晚上 7 時左右，天氣非常寒冷，氣溫大約攝氏零下十四、五度，當晚入住延安大學窯苑賓館，房間以山區窯洞形式，房間設有暖氣與一般酒店套房無異。

第三天早餐後，前往參觀楊家嶺棗園、革命歷史博物館，從車窗向外遠看見河面已結冰，大家下車走近河邊欄杆，觀看結冰的河面，不停拍照，大家非常雀躍開心，遠望延安塔，於是來一張以延安塔為背景的大合影。到達楊家嶺棗園，園內環境優雅，沿路兩旁植有很多大樹，在園中聳立了一座石建造的建築物「大禮堂」，正門牆身上寫有「中央大禮堂」，這裏是當年革命戰爭開會的地方。繼而參觀當年一班革命家居住的窯洞，昔日他們的用品、物件、和歷史照片都保存非常良好。下午參觀延安革命紀念館，館內藏有很多當年革命的事蹟，陳列出多種類的軍事用品，一一展現眼前，使人不會忘記當年的戰事。回西安途中，順道參觀黃帝陵，黃帝陵面積很大，廣場兩旁佈滿黃色旗幟，正中建有一座廟宇，廟宇頂中央有個圓形大天窗，只要兩手向上舉，腳踏地面，就有頂天立地的感覺。

第四天參觀建於唐玄宗天寶六年的華清池，園內有大大小小不同湯池，部份湯池尚有泉水儲存，在園內的一方設有二個溫泉噴泉供遊人感受泉水的溫暖。午膳後，出發參觀世界第八大奇蹟的秦始皇兵馬俑博物館，團員們由專業導賞員帶領講解，進入俑坑，看見坑裏有與真人真馬一樣大的武士俑和馬俑，每個武士俑和馬俑面貌、表情神態各有不同，真是令人嘆為觀止。博物館原是遺址故面積很大，發掘出土的文物很多，只能走馬看花。

第五天先參觀鐘樓，穿越地下街，經過擁擠的小商店行人通道而出地面，到鐘樓大門，拾級而上至鐘樓層，鐘樓位於西安市中心與鼓樓遙遙相對，登上鐘樓，從東南西北任何一方遠望，只見大廈林立，道路上車水馬龍、行人絡繹不絕。而鐘樓、鼓樓能與現代建築物融為一體。足見西安是一個古舊與現代可融會的城市。西安城牆，它是保存得最完整的古代城牆，周長約十三公里，高十二米，頂寬十二至十四米，登上城牆漫步，一望無際城牆，甚為壯觀。中午在西安著名老孫家午膳，食羊肉泡饃。下午參觀陝西歷史博物館，和大慈恩寺大雁塔，陝西歷史博物館是國家級博物館，收藏很多珍貴文物，極具歷史研究價值。大雁塔高約六十四米，共七層高，盤旋而上，每層四面各有拱形門洞，憑欄遠望，可飽覽西安市容。

翌日早上，已收拾好行李，準備離開西安返回香港，今次西安交流之旅，認識西安是一個古舊與現代化可一同發展的城市，又參觀了很多名勝古蹟，增加了很多見聞。最後非常感謝西安電子科技大學及有關單位悉心安排，使行程得已順利完成。

二〇一四年第七屆國情班

山東之旅特刊節錄

重溫齊魯人文精粹 瞭解國家海洋戰略

黃玉平

山東是春秋戰國時期齊國和魯國疆域的主要所在地。齊國是孫武的故鄉，是孫臏大展軍事才略的地方。兩孫的軍事謀略對中國歷代乃至當今世界的軍事思想都影響至深；魯國誕生了孔夫子，成為了儒家學說的發源地，儒家學說至今仍深遠影響著中華民族的文化和思想。

香港大學職員協會二〇一四年的國情教育就來到山東兩所著名的大學開班：青島的中國海洋大學和濟南的山東大學。國情班從十二月二十四日開始到二十九日結束，歷時六天。地理上從膠東半島到濟南、泰安和曲阜，橫跨山東省的東西部地區。研討的內容從中國開放改革的歷程和成就到現代海洋開發和發展的戰略態勢，從齊魯文化的形成和特點到儒家文化的走向世界。結合參觀孔府、孔廟，登泰山觀賞人文古跡、縱目天下，我們每一位團員都獲益不少。

二十四日，我們一團三十多人，從深圳機場搭乘航班飛往青島，抵達時已是傍晚時分。青島中國海洋大學港澳事務辦公室的同事及學生義工早已在機場熱情地迎候我們，並安排我們到大學附近的酒店安頓下來。中國海洋大學創辦於一九二四年，前稱私立青島大學。現在是一所以海洋和水產學科為特點的國家重點綜合性的大學，為國家的海洋研究，建設和開發利用作出了特殊的貢獻。大學現有嶗山，魚山和浮山三個校區，在冊學生 4 萬多人。

第二天早上，我們來到海洋大學嶗山校區，與海洋大學的工會進行交流活動並聆聽戴桂林教授作“國內外經貿環境分析與對外開放戰略調整”的報告。戴教授的報告回顧了中國開放改革的決策過程，開放改革的發展格局和取得的巨大成就。論述了中國開放改革對世界帶來的影響，中國繼續開放改革面臨嚴重的自然現實及世界新格局，大國崛起之路與海洋發展。指出海洋經濟已經成為我國國民經濟的新領域，未來的海洋經濟將成為中國世界經濟的重要組成部分。

下午我們來到著名的青島啤酒廠參觀。青島啤酒是中國有著悠久歷史和良好口碑的啤酒品牌。青島啤酒自一九九三年在香港交易所上市，現在全國各地共擁有 60 多家啤酒生產企業，規模和市場份額在國內啤酒行業居首，為世界第六大啤酒廠商。青島啤酒對青島人的生活也帶來深遠的影響。青島人認為的幸福三寶：喝啤酒，吃蛤蜊，洗海澡，其中排第一位就是喝啤酒。從青島啤酒的發展壯大的歷史可以折射出中國開放改革的巨大成就，在這裡我們還可以了解到很多有關啤酒生產的知識。隨後我們還參觀了德國總督府舊址。這是一座英倫美奐的古堡式建築，堪稱是一件建築藝術的傑作，它向人們述說著青島過去一段被德日殖民的慘痛歷史。

我們行色匆匆，馬上又搭乘傍晚的動車趕赴濟南。到達濟南時已是晚上八、九點鐘了，當晚入住在山東大學中心校園內的學人大廈賓館。

山東大學前身是一九〇一年在濟南創辦的官立山東大學堂，至今已有一百年有多的歷史，是我國著名的綜合性大學之一。很多知名人士，如聞一多、任之恭、沈叢文，王淦昌，梁實秋等曾在該校執教。著名校友有羅榮桓，季羨林，馬祖光等。山東大學現有一校三地八個校園，全日制學生六萬多人，可以說是一間規模宏大，實力雄厚的大學。

二十六日早上，互相交換過禮物後，山東大學的薛南青教授為我們就齊魯文化作了一個十分精彩的報告。春秋戰國時期齊國定都臨淄，即今天的淄博，魯國定都曲阜，兩者均在山東境內。齊國導賢尚功，通商工之業，便漁鹽之利，有豐厚兵學傳統，成為春秋五霸之首，也是戰國七雄最後滅亡的國家。魯國則大力推行周禮，重禮儀，重親情，重道德，並誕生了儒家文化的創始人和集大成者孔夫子。與此同時，在魯國還誕生了墨子的墨家學派。墨子“兼愛”、“非攻”、“節葬”、“尚同”、“尚賢”的主張曾一度在列國盛行，魯國可以說是思想家誕生的搖籃。齊魯互為近鄰，交流頻繁，文化上互相影響和融合。在田齊時期，齊桓公在齊國的都城西南門外所建的稷下學宮，就是諸子百家薈萃的地方。田齊時期形成了空前繁榮的學術爭鳴的景象。稷下學宮歷時一百五十年，隨秦滅齊而消亡。

齊魯文化，特別是儒家文化，對今天中國的影響仍然非常深遠。儒家文化還正逐漸走出國門，走向世界，為越來越多人認識和接受。

下午我們來到濟南著名的趵突泉公園和大明湖公園遊覽。濟南由於三面環山，南高北低的緣故，境內泉水眾多，故又稱為“泉城”。號稱有七十二名泉的濟南，其中最有名的是趵突泉，被譽為天下第一泉。趵突泉泉水涌出時呈跳躍奔突之狀，幾千年來噴涌不息。濟南的地下由於布滿了泉水的滲流通道，所以不准修建地鐵，以免改變了泉水的流向。大明湖為濟南三大名勝之一，湖內人文景觀相當著名，可惜由於夜色已晚，我們只在湖邊遊覽一下。

二十七日，我們一早便奔赴曲阜而去。曲阜，孔子的故鄉，也是魯國的國都，我神往已久。經過約四個小時的車程，正午時分我們到達了曲阜。放眼一看，曲阜城頗古色古香，清新雅致，原來是近年經過了全面整改維修。午飯後，我們去參觀孔廟，孔府和孔林。孔廟始建於魯哀公十七年（公元前 478 年），經歷代擴建，面積達 20 公頃，成為中國歷史最長的一組古建築。現在的建築主要是宋、明、清重修形成的。文化大革命期間，孔廟受到嚴重破壞。即使文化大革命結束後經過修補，仍有不少地方留下了難以消除的破壞痕跡。孔府位於孔廟的東側，是孔子嫡系子孫的府第，占地 7.4 公頃。它於一三七七年始建，經歷朝重修拓展成現狀。孔府有九進院落，樓房廳堂四百六十三間。最後一位居住在孔府的是孔子七十二代嫡孫孔德成先生，他在四九年離開大陸赴台，再也沒有回過孔府。

孔林位於曲阜城北，是孔子及其後裔的專用墓園，也是世界上歷史最長，面積最大的墓園。從孔廟、孔府、孔林的巨大規模可以看到自漢朝以來，尤其宋以後，歷朝歷代在尊孔崇孔方面不遺余力，使得儒家思想超越諸子百家而廣為流傳，深入人心。

通過參觀孔廟，孔府和孔林，我們增進了對儒家學說的了解，也為中國文化的源遠流長，博大精深而感到驕傲。

二十八日一早，我們懷著興奮的心情離開曲阜，趕赴泰安，踏上登泰山之路。清早我們來到泰山腳下，天氣雖然相當寒冷，幸好沒有下雪，我們可以登山了。先坐電池車到中天門再轉纜車，不消一會我們就到了南天門。沿著天街，邊走邊看，約半個小時的光景，我們到達泰山最高的餐廳神憩賓館享用午餐。午餐過後，大家齊登日觀峰和玉皇頂。歷代不少帝王多喜歡親臨泰山祭天封禪，而文人墨客登臨泰山是為了小天下，我們登臨泰山是感受祖國河山的雄偉壯麗，感受祖國歷史的燦爛輝煌。

從泰山下來，我們又馬上趕回青島住宿。最後一天在中國海洋大學李老師的陪伴下，我們在市區遊覽了棧橋，五四廣場等景點，並參觀了嶗山的太清宮。傍晚乘機返回深圳，結束了六天的國情班行程。

這次國情班得以成功舉辦，全賴香港大學，中央駐港聯絡辦公室，中國海洋大學和山東大學等有關方面的全力支持。本人值此機會表示衷心的感謝。

致：香港大學職員協會 關於山東青島之旅的感謝與感受

莊永輝

今天收到 2015 年會刊，驚覺春天已來了，參加山東之旅不經不覺已過多個月，只好懶洋洋提起紙筆，感謝各單位協助，中聯辦教育部，職員協會，國內中國海洋大學、山東大學及旅遊團悉心安排「山東好客」。

首次到深圳機場就感覺宏偉先進。據報章獲悉檢驗檢疫部門自主研發「三合一」檢疫速測「登革熱」，將體溫監測系統、放射性監測系統和自助申報系統合為一體，實現對體溫、輻射和生化因數線上監測，能夠迅速查出登革熱疫情。去年曾檢出登革熱重點病例 5 例，查出伊波拉疫區旅客 3 名，防止了疫情擴散，保障了民生健康。

西元前 221 年秦始皇兼併六國，建立中國第一個統一的中央集權國家，使得原以古邦著稱的齊魯大地併入大統一版圖。山東位於帝國東方，仙道氣息濃厚，思想活躍，文化發達，經濟實力強勁，受到統治者重點關注。秦始皇屢次東巡直達海濱，加強山東管治。徐福出海求藥，使秦帝國的影響遠超韓國及日本。

青島曾是古代海上絲綢之路的起航地之一，位於膠州灣西部的板橋鎮。早在唐太宗時期就是我國海上對外貿易的重要門戶，成為當時海上金融商貿文化交流的樞紐。

2014 年 2 月青島市財富管理金融綜合改革，以試驗正式運作，青島終於有了全國第一塊以財富管理為主題的「金字招牌」。

6 月青島設立第一個以海洋經濟發展為主題的「青島海洋新區」。12 月「青島藍色矽谷發展規劃」獲部門開發，將建設國際海洋科技教育中心，示範區。青島投資軟實力在不斷提升，同時城市金融開放品牌形象確立，改革開放不斷發展，為探索海洋經濟科學發展提供無限示範性商機及生機。

瞄準「一帶一路」對於青島這城市來說，更大的意義在於充分發揮對外開放的基礎優勢，擴大與沿線國家以經貿為基礎的全方位、寬領域開放交流合作。絲路經濟不只是「過路線」經濟，同時更是經貿合作、文化傳播和城市影響力「借船出海」的新路徑。

2014 年中國智慧城市百強排名發佈，青島名列第八位之前列，按得分先後是北京、上海、深圳、廣州、重慶、濟南、成都、青島、蘇州、天津等城市。青島具備國際化，基礎設施完善，人才密集，交通通訊發達，正是青島實現轉型的重要點。

國內生活水準提高，交通運輸一日千里，今年鐵路、公路、水路網路投資 2.5 萬億元，山東 600 億元建環渤海高鐵是山東省「三縱三橫」快路網中北部通道的重要組成部分，列入中國五條南北大幹線之一的沿海高鐵（青島到深圳）規劃，到時去青島將更加快捷便利。



訪談錄

香港大學校長張翔教授

1. 請自我介紹一下你個人的成長經歷？

我是在江蘇南京出生，從南京大學物理學院碩士畢業後，前往美國深造，一直工作了 29 年，到 2018 年我出任香港大學校長至今。

作為一個江蘇南京人，我感到非常驕傲，也很感謝南京的培養。我是出生在南京老城南，春天秦淮河邊的楊柳，在大街小巷賣糖芋苗老人的銅鑼聲，是我兒時最深刻的記憶。我最懷念的還有奶奶做過的老南京菜 - 菊花腦，每次回南京我都要問飯店有沒有菊花腦，因為菜裡有濃濃的家鄉味道。雖然我們兒時生活清苦，但是南京人「大蘿蔔」，大家性格都十分直爽、包容，老城南人鄰里之間深情厚誼，讓我留下了很深的印象。



我是從小學、初中、高中到大學都是在南京度過的，在我求學的道路上，也遇到過很多好老師。他們對我的教導成為我現在做學生心中好老師好校長的原動力。

2. 校長在微、納科技方面站在世界的前沿，請介紹一下這個領域的現狀及應用前景？

有關納米技術近期的應用，可舉兩個例子。

第一個例子，用納米結構做出來的材料具有一些特殊的光學效應，用它們做出來這樣一個塑料薄膜，貼在窗戶上，可以把房間裏面的溫度降低七至八度，這個在夏天是不得了，不用電的空調，這個對節省能源，對整個人類的氣候變化都是非常大的貢獻。

另外一個研究，也是想不到的，對農業上面產生了貢獻，利用納米結構製造溫室的塑料薄膜，能增加光合作用的效率，就是說使太陽能轉換更加有效，使蔬菜的成長率擴大百分之二十，這個也是不得了，對農業的貢獻相當大。

除了物理，化學、生物醫學等很多範疇都能應用到納米技術，用作研發新物料、標靶藥物、電子器件、微型機械人等，這將推動人類未來生活的蛻變發展，變得更美好。目前大學有很多專家學者，都在不同領域從事納米科技有關的研究。

3. 曾看過一個視頻介紹隱形衣的應用，現在或將來是否可以做得到？

隱形衣是有可能發展的，只要科技發展成熟，以及研發成本能夠控制得宜，隱形衣理論上是可行的。此外，隱形科技現在已可應用到很多日常生活中，包括實境虛擬技術（Augmented Reality）。用這種「超材料」造成的「超級透鏡」（super lens），可在不必開刀的情況下掃描成像，儘早發現癌症等病變，或掃描地表檢測異常狀況，預防地震等天災，也有應用於節能減碳的環保項目等。

4. 在校長眼裡香港大學有何長處和不足的地方？

國際化是香港大學的一個重要標誌，香港大學在「泰晤士高等教育國際化大學排名」中一直位居榜首。第二，在疫情前，我們有近三分之二的本科生到全世界各地求學交流，當交換學生，當然我們也有很多學生到內地交換，所以香港大學學生是非常有世界觀的，這就是視野的多元。第三，我們的研究做得非常好，尤其是基礎研究方面。香港大學有 31 位學者被選錄為「2021 年度最廣獲徵引研究人員」，他們的研究學術著作獲國際間同儕認可，在學術界中極具影響力。去年亦是港大第一次被列入全球首 50 間院校有最多「最廣獲徵引研究人員」，入選學者數目是前年的兩倍多。此外，在技術轉化方面我們也越來越好，去年，經技術轉移處處理的新發明達 130 個，比前年增加 54.5%，並接獲 212 個專利申請，較前年大幅上升 57%。與此同時，技術轉化活動亦為大學帶來可觀的收益，去年度達 1,828 萬港元。



地方不足是個老問題，能騰出地方給實驗室，教與學的空間，給學生和老師的宿舍都不夠。現時的校舍空間有限，當務之急是擴大容量，以迎合教研工作的未來拓展。因此港大計劃在未來數年完成興建多棟新大樓，包括位於本部校園，由三座新大樓組成並設 10 間研究院的 Tech Landmark、醫學院的新教研樓、政府在沙宣道預留給我們發展深科技的土地，和將包含新的學生和職員宿舍、體育館和商學院等的蒲飛路新校園等。計劃中的深圳新校園，也將給我們更多的拓展空間。另外，在人才拓展上也有許多空間。港大自 2020 年正式啟動全球招聘學術人才計劃，吸納不同學術領域的世界級人才，和在他們的學術領域具發展潛力的年輕學者。我們期望在硬件和軟件方面都做好準備，配合國家的發展方針和全球發展趨勢提供的機遇。中央政府在《十四五規劃綱要》中支持香港建設國際創新科技中心，作為推動經濟轉型的大方向，香港大學的科研實力雄厚，我們應該把握機遇，好好發揮。

5. 在提升香港大學在世界教育和科研界的地位方面有何長遠和短期的計劃？

在短期計劃方面，為了滿足全球對多技能人才的急切需求，港大在教學上急需打破傳統壁壘，結合人文學科與科技學科的力量，增加投放資源做跨學科研究，這尤其針對一些全球關注的議題，好像氣候轉變等，透過科研協作，尋找應對方案。為此，我們推出了一系列跨學科的雙學位課程，包括文理學士及近期推出的理學士和法學士（雙學位課程），其中一些課程更會與海外夥伴合作。這些學生將來可以成為領導重要科學研究的成員之一，而此類研究的成果將為整個經濟和社會帶來長遠效益。

至於長期計劃，則包括前述針對港大在人才和空間上的不足以推行的計劃。港大亦期望加強在創新領域的資源，為技術驅動型經濟做好準備，例如在新興領域招募 100 名具有科學和學術突破潛力的傑出學者，並積極吸納數據科學 / 大數據方面的優秀人才等。另外，在深圳市南山區石壁龍片區設立港大校園，於大灣區建設世界的一流綜合性研究型大學，亦將進一步鞏固港大在世界教育和科研界的地位，是另一個非常重要的長期計劃。

6. 本會多年力爭大學員工 65 歲退休。政府和一些大型的私人機構也開始實行 65 歲退休。大學對延長退休年齡方面有何安排？

大學的人力政策需配合大學的策略性發展需要，包括人力資源需求、求職市場、挽留人才和人手接任、大學的財務狀況等多方面因素。而因應個別情況，大學亦會再聘任已屆退休年齡的員工。

7. 由於有相當比例的新同事不易獲得長約，對員工士氣有一定影響，大學是否意識到此問題？有何措施？

無論同事經哪種聘任條件入職，大學都一直提供資源，鼓勵他們在職業生涯上精進發展。我們會繼續檢討現有政策，確保大學機制能有效挽留和獎勵優秀的人員。

8. 新冠疫情對大學有何衝擊？

新冠疫情對全球影響之廣，香港大學也數次因應疫情需要停課停學、學生透過網上學習，同事居家工作等，教與學和校園活動不免受到影響。但所謂「有危才有機」，為了應對疫情，反而帶給了大學創新與拓展網上學習形式的機遇。大學自 2019-20 學年起大幅改善了網上教學的相關設施、資源和訓練，我們的教職員亦積極尋求各種新方式使教學活動持續發展，例如醫學院採用遠程醫療為醫科生提供臨床教學訓練、園境建築學系推出虛擬實地考察、多個學院推出網上公開課程（MOOC）等。學生發展及資源中心舉行網上就業博覽，僱主和同學的反應都很好。疫情之後，多渠道的學習模式將繼續是大學教學的重要一環。

9. 你對「香港大學」為中國而立的此一歷史背景有何看法？



香港大學從立校第一天開始便是為中國而立，經過一百一十年發展，取得了輝煌的成就，為國家培養了不少著名的人才如孫中山先生和張愛玲等。

新冠疫情在全球爆發，我們的醫學專家和工程學者、科學家，一直以領先的研究，與全球的同儕和國家的專家合作攜手抗疫。他們的努力亦獲得國家認可，其中袁國勇和裴偉士教授，獲國家頒授 2021 年未來科學大獎。我們的內科學系和微生物學系的專家，目前正與國藥合作，為國家

研發的新一代疫苗作臨床測試。在新一代疫苗的研發上，中國全球領先，港大的專家也在其中作出貢獻。

放眼未來，香港大學也一直在思考如何為國家的發展作出更大貢獻，其中一點是把握我們近年屢次被評選為全球最國際化大學第一名的優勢，吸引世界各地的人才到香港來做科研、鑽研學問，同時擔當國外與內地高校的橋樑，深化國內外科研和教學上的合作。另一方面，隨著與深圳市人民政府簽署合作備忘錄，在深圳設立港大校園，香港大學將可與內地展開更結構性和深度性的合作，比如說參照我們作為全球一流綜合性研究型大學的模式，引領和幫助大灣區建立起國際一流學科，培養人才，推動前沿科學研究，希望不久的將來能夠實現這個理想。

訪談錄

姜桂之性 到老愈辣



近距離認識香港大學校務委員會主席李國章教授

2016年7月

七月下旬，香港大學（以下稱港大）職員協會部分執委與港大校務委員會主席李國章教授做了一次訪談。訪談的內容包括他上任之初的風波，上任半年來的政績，他對港大的承擔，以及他個人的成長經歷、抱負和家庭生活等等。近距離的接觸，自由的交談，掀開「教育沙皇」的面紗，讓我們對李教授有了更深一層的認識。

李家昆仲李國寶和李國章，除了是商界和學術界翹楚外，還與港大有著密切而重要的關係。兄長李國寶先生是港大的副校監，胞弟則是港大校務委員會主席。兄弟倆說話均是快人快語，單刀直入，姜桂之性，到老愈辣，因而容易成為媒體的關注對象。雖是褒貶不一，但兄弟倆全不在乎，認為只是各自的觀點與角度不同，衡量的尺度不同。

一五年十月中特首梁振英詢問李國章教授出任港大校務委員會主席一職時，他曾提出兩點顧慮：一是他兄長已是港大副校監，會否讓人覺得有所不妥；二是他曾任中文大學校長，會否擔心他有門戶之見。特首的回應是其兄長副校監一職只是榮譽性質，並無實質決策權；從李教授出任香港政府教育統籌局一職時，對各校一視同仁，並無偏護任何一方的表現中相信他能正確擺正位置，以港大利益為依歸。雖然有不少親朋好友勸他不要接受這一任命，但他還是在使命感的驅使下，接受這任命，希望能協助大學排除政治的干擾，重新走上正確的道路。

上任當初，矢石如雨，風波不斷，這似乎在李教授預期之內。他認準的事，縱有萬般艱難也不會退縮。他對大學教職員和學生講，給他半年的時間，看看他可為大學做些什麼事，才來評估他勝任主席一職與否。半年後，李教授交出的成績單是：一，成立了一個由世界名牌大學校長、教授和特區前高院法官組成的檢討委員會，重新檢討大學所有的管治架構及其效用；二，經過與政府有關部門協商，為大學解決了一項拖延已久的教師宿舍用地的問題；三，協助解決了明德學院繼續發展的問題。在完成委任大學所有副校長職位後，香港大學又重新聚焦於教學與科研的工作上，希望在較短的時間內能使港大再上一層樓。

香港大學是歷史悠久的一間大學，在香港有著其特定的地位和很高的聲望，同時融匯中西文化，在一國兩制下，言論自由，院校自主，容許不同的理念共存。相對一些歐洲大學，香港大學辦學和科研經費算較為充裕，可以吸引世界各地的精英來教學及從事學術研究。雖然近年在世界大學排名中名次有所下滑，但只

要一班同事齊心協力，李教授對大學前景樂觀，充滿信心。至於大學排名，李教授認為要看整體排名的發展和趨勢，不能只看單一兩年的表現。

員工是大學最寶貴的財富。在延長員工職業期限，充分發揮員工的知識寶藏一事上，李教授抱持開放的態度，他建議有關各方盡快提供意見，以便剛成立的檢討委員會能一併檢討這一問題。

作為校務委員會主席，他是非常樂意與各方溝通，交換意見。只有坦誠的溝通，才可知道你在想什麼，同樣讓對方也了解我在想什麼。大家有什麼做得不夠的地方，坦誠指出來，這樣才能推動大學的前進。

定位為亞洲的世界級大學，香港大學始終以教與學，研究和知識交流作為辦學的三大支柱。校委會很支持大學推出的 4 Is 策略，將國際化 (Internationalisation)、創新 (Innovation)，跨學科 (Interdisciplinarity) 促進成為影響力 (Impact)。對中外教育體系非常了解和熟悉的李教授對港大未來的發展充滿了信心。

當然，李教授也看到目前遇到的困難和一些不足之處。首先是政府投資教育的經費削減了，他任教育統籌局局長時教育的經費佔政府開支的四分之一，現在只佔百分之二十左右。雖然如此，港大絕不缺錢，我們只希望能更加善用手上的資源，用得更加到位，在募捐方面，可大展拳腳。其次，我們作為一間老牌大學，且有一定的知名度，不能滋長自滿的情緒。做人做事如同逆水行舟，不進則退。還有就是聘用方面，要有遠大的眼光，真正做到唯才是用。

談過他的工作大計後，我們轉一下話題，請李教授談一下他的人生經歷，個人抱負和家庭的生活。

李國章教授，祖籍廣東鶴山，曾祖父李佩材家族在十九世紀是香港傳統的華人「四大世家」之一，與何東、許愛周和羅文錦家族齊名。李佩材希望子孫都能夠心懷家國，回饋社會，福蔭人民；所以後人的名字中間都會用上「作、福、國、民」。李國章教授就是「國」字輩，他的下一代就會用上「民」字輩。由此可一窺他們內心的抱負。

李教授生於香港，是土生土長的香港人。在聖保羅男女中學中五畢業便負笈英國，在英國考 A Level 後成功入讀劍橋大學醫學院，七十七年在哈佛當實習醫生，八十年代在英國倫敦的 Wealthy Hospital 當上顧問醫生，實在年青有為，前途無可限量。但李教授並沒有忘記他是中國人，他的出生地 - 香港。所以當八十年代，中英開展香港前途談判，香港很多專業人士紛紛移民外國。他反而沒有多作考慮就答應蔡永業醫生的邀請，從英國返回香港中文大學醫學院任教，先後出任外科學系講座教授、系主任及於一九九二年和一九九五年兩度當選醫學院院長，一九九六年出任中文大學校長，二零零二年出任特區政府教育統籌局局長。

李太是他大學的英籍師妹，他們彼此認識七年後才結婚，就是讓彼此認真思考與外籍人士結婚是否有意想不到的問題。婚後，他們非常恩愛，共同哺育和培養了兩名同樣非常出色的兒子。婚姻生活中也曾發生一些小插曲：李教授喜歡吃東西，李太特別用了六個月去學烹飪。但西餐少不免會用上芝士，但原來李教授是不喜歡食芝士！雖則如此，從此也可知夫妻倆鸞鵲情深！大兒子現在英國倫敦大學醫學院任顧問醫生；小兒子則在加州的史丹福大學醫學院任職耳鼻喉科。李教授與兩位兒子及兩位小孫兒雖分隔太平洋兩岸，但他們經常視頻聯繫，可見李教授的家庭觀念是非常濃厚的。

或許李教授的敢言和口直心快與他長期受西方教育有一定的關係。他說讀中學時就有較強的平等觀念。他雖然也有為老師起上一兩個花名，但他的心目中還是非常尊師重道的。

訪談很快就要結束了，我們希望這只是個開頭。期望若干年後，能再與李教授坐在一起，回看港大在他出任校務委員會後所發生的變化，他的願望是否已變成了現實。我們在此也共同祝願港大青春煥發，百尺竿頭更上一層樓。



訪談錄

掌舵港大十二載，成就斐然守低調

——與前香港大學校長徐立之教授之訪談錄

在香港大學校長徐立之教授快將離任之際，本會部份執委和會訊編委約他做了第二次的採訪。第一次採訪是在二〇〇七年的秋夏之交，現在回想起來，當時正值徐校長整個任期的中前期。部份參加過兩次採訪的執委和編委都有同感：或許因為他為人謙遜，作風低調緣故，關於他的採訪稿不易寫，還需採訪後做深入的挖掘。

徐校長一九五〇年在上海出生後舉家遷居香港。父親在抗戰期間曾就讀西南聯大，喜歡中國文化，尤好音樂，戲劇和書法，可惜因為戰亂未有畢業。在香港因為口音、經濟等原因，他的父親未能繼續從事文化教育方面的工作。所以小時候的徐校長曾經歷過艱辛生活的磨煉，但不缺少傳統中國文化的熏陶。



談起小時候讀書的表現，徐校長沒有像其他大學者那種自幼就成績超卓，值得炫耀一番的歷史，他只說自己熱愛運動，好動手，喜歡思考問題，善於或不喜歡死記硬背，因此是每次考試都力拔頭籌的那種學生。儘管其他科目的成績平平無奇，但有一科，就是生物科，他就一直保持優異的成績。

雖然在大學入學試中，徐校長其它科目的成績只屬一般，但他最終以生物科入學試考第一的成績入讀香港中文大學新亞書院的生物系。一九七二年徐校長又以分子生物學取得 A+ 的成績本科畢業

本科畢業時按總成績只是拿到三等榮譽，但徐校長還是被生物系的麥繼強教授慧眼識英才，破格取錄他為研究生，看中的就是他對生物學科的天份。

在中文大學碩士畢業後，徐校長選擇到美國繼續深造。一九七九年他在美國匹茲堡大學獲得博士學位，緊接著前往美國田納西的橡樹嶺（Oak Ridge）國家實驗室及加拿大多倫多病童醫院遺傳系繼續做研究。

經過十年的努力，一九八九年他發現了囊狀纖維病的缺陷基因。該病在白人社會發病率比較高，每二十五個白人就有此人有此隱性缺陷基因，如父母都有此遺傳，子女便有四分之一機會得病。徐校長將此發現寫成三篇論文，發表在科學界的殿堂級的期刊《科學》上。一九九〇年徐校長獲加拿大科學界最高的 Gairdner Award 榮譽。此獎被視為諾貝爾獎的前奏。

二〇〇二年徐立之教授出任香港大學的第十四任校長。對此徐校長有些感觸，博士畢業後，他曾申請香港大學的教職，未能成功，二十年後卻成為了香港大學的校長，要帶領香港大學在世界教育界的強手中突圍而出。這是他與港大的緣份不但未盡，反而還加深、加強了；是港大重視個人的學術成就大於虛浮的門第出身等因素而揀對了人選。

掌舵十二年，徐校長帶領港大取得哪些成就呢？根據 QS (Quacquarelli Symonds) 世界大學 2013 年度的排名，香港大學在香港第一，亞洲第二，世界二十六；同期根據泰晤士報高等教育世界大學排名：香港大學在香港第一，亞洲第三，世界四十三。二〇一二至二〇一三年度香港大學獲得私人捐獻港幣十四億多。對這些數據我們無需作橫向或縱向的比較，即使其中有些是守成，也實屬不易，古語不是有云「創業難，守業更難」嗎？

在這次訪談中，徐校長本著一貫親民的作風，與各執委和編委展開一次坦誠的對話：

我們首先談到大學教育的發展方向。校長認為世界上每一間大學都有其獨特位置。香港大學的悠久傳統和深厚文化，在演變發展的過程中，需要集思廣益，匯聚各方意見，沉澱發酵，不能操之過急！其實大學對社會的功能和貢獻亦在不斷演變中，例如以前畢業生很多投身公務員隊伍，因而文科的收生分數高於很多學科，和現在情形不一樣。大學的主要作用是要教育下一代，為社會培養視野開闊的高端適用的人才；開展科學研究，解決人類社會面對的各種難題。

一間好的大學，能够培育成就卓越的學生，自然會得到社會的認同，吸引多一些捐款。但要成就一間好的大學，要有良好的分工，嚴謹的制度，能兼顧員工的利益，瞭解和照顧學生的需要；還有就是能夠國際化，讓學生有機會和世界各地大學交流，瞭解、學習彼此的文化和長處。

香港大學在成立之初，就非常有遠見地確立她是為中國而立的。當然，當時主要是為將西方的科技和文化引入中國，達致改變中國的目的。今天她依然是為中國而立，但扮演的是中西文化橋樑的角色，擔任的是為香港和內地培養高級人才，促進社會、文化、科技等方面的研究的重要任務。隨著國家的不斷發展，香港大學所起的作用也越來越大。在抗擊「沙士」一役中，香港大學為國家解決了迫在眉睫的大難題，為人類社會作出了巨大的貢獻。凡此種種都顯示了香港大學已從一間殖民地的大學成功向一間世界性的大學的嬗變。其中很大一部分的嬗變就是在徐校長的任期內發生的。

回想八一八事件，徐校長認為該事件跟香港所發生的其他事件的情形差不多，沒意見的是大多數，有意見的只是一部份，但經傳媒報導，便有鋪天蓋地的感覺。作為一位科學家，徐校長看問題會客觀地和宏觀地去看。他勇敢地去會見有意見的人士，作出誠懇真確的解釋和重申大學的原則和承諾，使風波較快地平息下來。徐校長沒有糾纏於一事一物，因為大學要處理的事項繁多，還有很多事情等著去做。他很快放下了思想包袱，又勇往直前。

似乎是對有關排位事件的不明的責難的回應，也似乎是對徐校長的謙遜為人的補充，陪同徐校長前來接受採訪的大學傳訊及公共事務處高級經理張黃永萍女士告訴我們，在很多大學活動所拍的照片中，徐校長都不是出現在照片的前面和中心的位置上，他總是將這個位置留給該活動的主角。這個補充就好像一滴水，它可以反射出一個人的光輝。

講到學術自由，徐校長認為大學有健全的員工規章和行政制度；任何事情都要根據事實和客觀數據去處理；凡事對事不對人；保證有暢通和充足管道溝通，學術自由定能暢通無阻。

徐校長原來是一位興趣多多的人。他經常行山、打籃球和踢足球等，但原來排球才是他的至愛，因為排球運動每個人都可以參與，可見徐校長做事的出發點是讓每個人都能參與其中。他以少有的驕傲的口吻告訴我們，他打排球封殺一絕；不說不知道，徐校長的毛筆字寫得很有水準，他說大概是從多才多藝的父親遺傳得來的；他還非常注重在工作與生活之間取得平衡，周末大都是陪伴家人，既可照顧到身邊的人的需要，又能放鬆腦筋，以便更好地思考問題；徐校長對佛學十分推崇，他曾參加 Thich Nhat Hanh 法師的禪坐活動，事後感覺無論體力和精神方面都收穫頗豐。

至於日後的動向，徐校長說還在思考當中。近期他將繼續留在香港大學，作為顧問向大學提供了一些個人意見。在訪談中徐校長稱自己為「百彈齋主」，難道是他的「彈」彈出了名？當然不僅僅如此啦，是港大仍然想借重徐校長的智慧，更好地推動有關大計呢！

徐校長是一位謙厚的智者，他做人處事，從不斤斤計較，但辦事卻一絲不苟，注重細節，對員工尤其關注，從他對本會的支持和親筆簽署四百多封長期服務狀便可從中略窺一二。



我們要他對自己十二年的香港大學校長的工作做一個總結，他卻要我們去看龍應台以詼諧手法所寫的對他的評語。這就是帶領我們走過了十二年歷程的徐立之校長：成就斐然卻謙遜低調。



訪談錄

真情對話

——與香港大學校長馬斐森教授之訪談錄

馬斐森教授在 2014 年 4 月接任香港大學第 15 任校長。上任前，在多場諮詢會上，馬教授曾受到多名香港大學教授的質疑；上任後又遇到香港前所未有的罷課和佔中事件，而事件的主角不少香港大學的學生。可謂各種考驗從他還未上任就一個接一個而來。在接任校長之位近一年的時候，他在百忙中抽空接受了香港大學職員協會的採訪。採訪的目的，一方面讓我們近距離地從馬教授成長和工作經歷、生活愛好等多角度瞭解我們的新校長；另一方面，讓校長對我們大家關心的一些議題做出回應。



馬斐森教授 1959 年在英國出生，並在當地接受教育。父親從事船務的工作。年幼時，全家隨父親經常遷徙英國各地。父親去世以後，母親和家人才在康諾爾郡的彭贊斯安頓下來。馬教授自幼嚮往入讀醫學院。當他和老師談起自己的想法時，老師告訴他選讀其他的科目會較易取得成功。但馬教授堅持自己的目標，1977 年他成為就讀中學的優等生，78 年無條件獲得倫敦醫院醫學院（倫敦大學醫學院的成員）錄取。1983 年他在倫敦大學以一級榮譽畢業。

作為一個年輕的醫生，在倫敦工作期間，他又獲得醫學研究訓練委員會的研究獎學金，到劍橋大學繼續研究，並於 1992 年獲博士學位。

擔任過多個職位後，2008 年，馬教授被聘為英國布里斯托大學的醫學和牙醫學院院長。布里斯托大學與其它二十三所英國一流研究型大學共同組成羅素大學集團。該集團被稱為「英國的常春藤聯盟」，代表著英國頂尖的大學。馬教授一直出任醫學和牙醫學院院長直到來香港大學赴任。

馬教授上任之前雖然對香港大學的整體認識不算很深，但他很瞭解香港大學的醫學院，知道香港大學的醫學院具世界級水準。他還曾訪問過香港的中文大學醫學院，對香港的大學和社會有基本的瞭解。

為接任香港大學校長之職，從事牙科工作的馬教授太太放棄了自己的工作，跟隨他來到香港。年邁的母親和一對已成年的子女則留在英國。馬教授的大兒子是一位銀行家，小女兒則是一位心理學博士。因為馬教授是母親的好兒子，也是家裏唯一一個學醫的成員，母親對他遠離身邊多少有些不舍與牽掛。

在上任不到一年的時間裏，他除了儘快瞭解和熟悉香港大學的方方面面外，還馬不停蹄到內地多所大學訪問，探討互相合作的可行性。他還參與香港大學的一些院系在國內開展的有關項目的活動，以最快的速度掌握本校、本地區的第一手資料。

在日益政治化的社會，大學往往處於政治漩渦中心。在訪談中，我們問校長，在保守的行政當局（全世界的行政當局都被認為是保守的）和激進的學生之間，大學該如何處置。

校長告訴我們，社會上確有很多人關心香港大學，關注我們的一舉一動。他的做法是儘量用簡單的辦法去處理。大學有它的一套原則，有既定的機制去處理各種事件。他會以持平、不站邊的立場謀求香港大學的最佳利益。我們要知道，學生會是一個獨立自主的團體，他們有自己的權利去做他們的事情。如學生因各種抗爭遇到法律上的問題，校方會關注，並看一下我們可以如何對學生提供幫助。

作為一間有百年歷史，且在世界上享負盛名的大學任校長，他會如何帶領港大再上一層樓呢？他對「成功的校長」是如何定義的呢？

馬教授認為世界上沒有完美無瑕的機構和大學。因此，香港大學也一定需要做出改變，以追求盡善盡美。假如這樣來回答：「香港大學已有百年歷史，一切進展良好，只需要保持原有的一切就可以了」，這會是一個很容易回答的問題，但這決不是他做事的態度。他的態度是，保持好的做法，並使之更好。他可以有勇氣地說大學仍有些不如意的地方需要進一步的改變。目前員工特別感興趣的就是退休的政策和員工的進一步發展，它是員工的切身利益。我們的原則是讓大學成為大家敬業樂業的地方，能讓大家敬業樂業的大學才是成功的大學。

他今年的工作清單很長很長。開頭的第一年可謂千頭萬緒，遇到的挑戰比預期多得多。全面瞭解過大學的人和事後，他要儘快開展和專注於手上的工作，將大學的事情做得更好。

關於員工退休年齡延至 65 歲一事，本會已經向大學爭取多年，最近再次舉辦了兩個論壇討論和徵求意見，並將結果報告大學。在訪談中，我們再次向校長提出有關訴求，並瞭解大學在這件事上的推動情況。

校長告訴我們，大學管理層已經基於政府的施政報告討論過退休延長年齡一事，並將此事置於大學的啟動議程中。然而，延長退休年齡涉及到一籃子其他問題，比如晉升、實任制、薪酬、職業發展、假期和醫療福利等多個方面。這些方面又與工作評估有關連。目前首先是完善一套公平、透明的工作評估方案。在新的工作評估方案基礎上，再提出延長退休年齡的計劃。

很明顯，大學正在優先處理新的工作評估方案，要等待由新的評估方案得到的結果才能推進延長退休年齡、實任制等大家都非常關注的事項，這與我們的期盼還有相當的距離。

作為一名腎臟專家，我們趁著訪談的機會請教校長如何保持腎臟的健康。校長告訴我們，腎臟是一個有重要功能的器官，要保護好腎臟，必須注意我們的血壓和糖尿病的問題。有血壓和糖尿病的問題必須及早治療。同時多做運動，不要抽煙。多吃新鮮水果和蔬菜。

在訪談過程中，我們發現校長是相當平易近人的。他能夠坦誠對待各種問題。希望在未來的日子裏，香港大學在他的卓越領導下，能夠讓員工擁有較高士氣和愉快的工作環境，師生科研成果輝煌，香港大學百尺竿頭更進一步！



訪談錄

真情對話

——與香港大學行政及財務副校長康諾恩博士之訪談錄

年初，香港大學職員協會部分執委與大學行政及財務副校長康諾恩博士做了一次訪談。訪談是在馬斐森校長宣佈辭職轉任英國愛丁堡大學校長之後進行。除了對校政提出我們的訴求，更貼近了解康博士的工作與生活外，自然對康副校長個人將來的去向也多了幾分關心。

康副校長是二〇一三年八月加入香港大學的，至今已近四個年頭。他上任沒多久就曾與本會執委見面，了解本會有關校政的意見。當時本會欲約他做一個訪談，後來因為有新校長到職，再有新校務委員會主席上任，訪談的計劃就順延到現在。

香港大學任職前，康博士一直在英國的大學或政府機構從事財政及行政的管理，發展策略的規劃等方面的工作。英國的華威大學、鄧迪大學和亞伯丁大學，都是他曾經長期耕耘過的地方。他還曾出任過埃塞俄比亞的教育部的顧問和毛里求斯高教委會的顧問。

訪談開始，我們向康副校長再次表達了本會多年來的四大訴求：

退休年齡延至六十五歲；實任員工與合約員工要達至 80：20 的比例；六年合約員工轉為實任制；以及工作十年以上的合約人員可享受退休員工的福利。我們熱切希望大學能夠認真對待員工的訴求，在各個層面去推動和實現這些訴求。我們感覺近年來大學被很多政治和人事事件羈絆著，對很多涉及員工福利的事情及訴求都未能排上議程，對員工的士氣造成了一定的影響。

在具體事務上，康副校長對本會舉辦的港大龍舟隊一直大力支持，並每年到場為龍舟健將打氣。在訪談中我們誠意邀請他在即將到來的龍舟競渡活動中親自下船一顯身手，結果却帶出他以前腰部曾因搬移重物嚴重受傷的一段故事。因此他現在的生活都以靜態為主，較少做一些劇烈的運動，相信我們的龍舟隊員能夠理解和體諒。

談到上任前對香港的認識，原來康副校長對香港並不陌生。香港每年都有很多學生在英國亞伯丁大學求學，亞伯丁大學香港校友會也頗具規模，並非常活躍，而亞伯丁大學不久前卸任的校監正是蒂利安的衛奕信男爵——香港的前港督衛奕信。由於這些原因，康副校長對香港大學已認識不淺，對香港的社會頗為了解，對東方文化也十分欣賞。他現在很多時候周末都會前往南丫島，去享受那裏中西合璧的生活，放鬆一周來工作的緊張。

康副校長一直從事的是大學或教育體系的管理與策劃的工作，他認為無論是管理、策劃、還是支援都是一種專業的服務。大學主要是由教學研究和專業服務的各部分人才組成的一個有機的整體，不宜用「非學術性」這樣詞來簡單界定專業服務的工作。遺憾的是，這樣的稱謂在今天的大學裏仍廣泛使用著。

康副校長有一個溫馨的家庭，太太從事牙科工作，大兒子和二女兒均是律師，現在美國工作。但老三就反其道而行，入大學讀什麼都可以，就是不讀法律。他一家人分散在世界各地工作和生活，要聚在一起也很不容易。

對於將來，康副校長很樂意繼續為香港大學提供自己的專業服務。他很敬佩香港人工作勤奮，很欣賞中國的文化與藝術，很喜愛香港的社區生活，除了偶爾感覺有些擠迫外，在香港的生活也是很舒適滿意的。

訪談如約在他百忙中擠出來的一個小時內完成。我們希望借助此篇訪談讓港大員工對康諾恩副校長增多一分的了解，對港大的校務增多一分關心，共同努力讓港大這間百年老店進一步煥發青春，成就更輝煌。



訪談錄

真情對話

—— 與香港大學副校長 John Malpas 教授之訪談錄

香港大學副校長 John Malpas 教授的中文名字叫麥培思。在服務了大學十八年之後，麥培思教授今年卸下香港大學副校長一職，轉往香港大學的明德學院擔任校長一職，並出任香港大學校長資深顧問。在他卸任前，本會訊編輯組，會同部份職員協會執委，與麥培思教授進行了一次真情對話。

麥培思教授身形高挺，溫文爾雅，和藹可親，是一位世界著名的地球科學的學者。他主要從事地球上海洋的起源和演變，山帶的形成，地球系統科學和地球化學等的研究。由於他的研究成就，他獲得諸多國家和國際的獎項和獎章，並在加拿大好幾個科學學會和組織擔任重要職位。

不說不知，除了研究出色，麥培思教授還是一個傑出的體育運動人才。他酷愛運動，網球、板球和籃球等是他至為喜愛的運動。他年青時還是英國國家籃球隊成員，曾參與英國奧林匹克籃球隊的遴選賽。

我們的訪談首先從麥培思教授年青的經歷開始。

出生於倫敦一個祖父和父親兩代均曾是軍人的家庭，麥培思教授自幼就已播下長大後從軍的思想種子。他的祖父是一名海軍，在歐洲參與第二次世界大戰。他的父親也是一名軍人，被派往緬甸與日軍作戰。麥培思十七歲就加入了英國皇家空軍，簽下了一個十六年的服務合約，受訓為核彈轟炸機機師。三年後，由於健康方面的原因，他離開了空軍，進入牛津大學學習。在牛津大學，他完成了學士、碩士學位。其後他到加拿大的紐芬蘭 (Newfoundland) 大學取得博士學位。多年以後，由於他的學術成就，他獲牛津大學頒發科學博士榮銜。

在牛津大學畢業後，他在加拿大工作了二十五年。在那裏，他奠定了他的學術地位。由於他從事的是海洋的起源及演變的研究，他有很長的時間是在海洋中度過的。一次他到南極洲考察，幾個月的時間都呆在船，海上人跡罕見，蒼茫一片，給他留下了畢生難忘的印記。還有一次，在一九七六年，他作為美加的學者，受邀隨一艘俄羅斯的船隻出海進行為期四個月的考察。最初，大家各忙各的，沒有特別注意他這位年青人。有一天，船上舉行一次盛裝宴會，許多人都穿著隆重的服裝出席，麥培思教授則在服裝上戴上飛行員的襟章。一位俄羅斯朋友發現後，向他了解襟章的來歷。麥培思告訴他，自己曾是一位核彈轟炸機的飛行員，當場引起大家極大的興趣。

一九九三年，香港大學的地理和地質研究所計劃發展成為地球科學系。在學術界的朋友的推薦下，麥培思教授嘗試來稱為東方之珠的香港從事教學和研究的工作。他於一九九四年被香港大學聘為講座教授及系主任，一九九五年負責籌建地球科學系。在整個地球科學系的籌建過程中，他慢慢地加深了對香港大學的了解。香港大學這樣一間，在西方的觀點來說，歷史不算太長，期間還經歷過殖民管治及戰亂的大學，今天能有這樣巨大的成就，實屬了不起。香港大學的成功也是香港的成功的一個縮影。

二〇〇〇年，麥培思教授獲委任為香港大學的副校長，主要負責大學的發展規劃及資源管理校舍協調大學的中、長期發展策略。令他欣慰的是在他的任內，引入了員工的表現評估機制。在他的主持下，經過多年的建設，香港大學百周年的校園也美輪美奐地呈現在大家的面前。我們剛剛獲悉，香港大學的百周年校園

已被美國的綠色房屋委員會（USGBC）的能源和環境設計領導者計劃（LEED）評為在能源和環境的設計、建造及使用方面的最高級鉑金獎，是香港的大學校舍首獲此殊榮。如果說校舍是一間大學的軀體方面，屬於硬件，員工的表現則屬於大學的靈魂方面，屬於軟件。香港大學的硬件、軟件建設方面都灑下了麥培思教授不少的心血。

作為大學的高層管理人員在與員工、學生打交道的過程中，即使有時會遇到有些事情比較棘手，但麥培思教授從不認為是關乎人的問題。事與人他是分開考慮的，他可以就某件事與你耐心討論解決的方法，甚至互相爭論，事後他可以與你心平氣和地坐下來談天說地。繁忙的行政工作，並沒有影響麥培思教授的教學工作。他喜歡研究，更喜歡教學。他喜歡和學生一起，帶他們遠涉重洋，去認識這個地球，以達到與地球和諧共處。他的教學熱情和教學成就，使他在二〇一一年獲得了香港大學理學院的傑出教學獎。

從大學副校長的位置上退下來，在明德學院校長的位置上，麥培思教授有何大計呢？

麥培思教授用了最簡潔的一句話回答我們：他希望一百年後，明德學院像今天經歷了一百年歷史的香港大學一樣有名。我們也期望明德學院在他的領導下，能茁壯成長，為香港培養出更多優秀的人才。

在香港工作生活了這麼長的時間，麥培思教授對香港的觀感又如何呢？

作為一位學者，麥培思教授對香港的評價還是比較客觀的。他認為，一方面，在香港可以接觸東、西方的文化，享受到東、西方的美食，是一個充滿活力，快速進步的城市；另一方面，香港受空間的限制，人口較為擁擠，環境有待治理。

作為業餘生活，麥培思教授還酷愛音樂。他這一愛好，源自童年時一次經歷。他在六歲那年，觀賞過一次交響樂隊的演出。那次的觀賞使他發現音樂的動聽和奇妙，從此與音樂結了不解之緣。

科學研究，教學，管理，運動和音樂構成了麥培思教授激越和優美的人生主旋律。



舊會員分享

安大略省香港大學舊職員協會

一個由香港大學移民到加拿大安大略省的，以港大 NASA（HKUSA 的前身）成員為主體組成的聯誼會 - 安大略省香港大學舊職員協會（以下簡稱「安省協會」）。該協會在 1997 年由 Lydia Ling、Jeff Li、Gilbert Chan、Winston Chiu、Dr. L.K Ng、Clara & SW Ho、Adelina Wong、Solon Ng 和其他執委的帶領下，廣泛聯絡移民當地的港大舊職員，參加會員約有 115 位，開展豐富多彩的活動，使大家感到離鄉不離港大家庭的溫馨，及協助有需要的新移民同事，適應加拿大生活。

安省協會與香港大學，安省港大校友會和本協會一直保持著密切的聯繫，雙方互通信息，互相支持。香港大學前兩任校長徐立之教授和鄭耀宗教授都有在加拿大訪問時專程前往造訪和報告大學的發展計劃。

十年期間，安省協會每年都有組織周年餐聚，報告會務。經常加插遠足、旅遊和講座等活動。

2008 年後，由於若干成員回流香港，或搬離安省，失去聯絡，雖然沒有再舉辦常規的聚會，但部分成員仍組成一個 WhatsApp 群組，保持溝通與關懷。一些特別事件，例如 2013 年 Lydia 重回探訪多倫多，大家（約 48 人）又開心重聚，更新近況！

2021 年五月，因為疫情關係，大家不能親身相聚，特別安排了一個 Zoom 聚會，凝聚了 55 位分別在美、加及香港的在職或舊同事，除了欣賞 Adelina Wong 的古箏演奏及 Lydia Ling 的人生抉擇外，更高興在銀幕上彼此相認，溫故知新，樂敘一堂！

本特刊現特別選輯安省協會的部分活動照片與大家分享





NASA Ex-staff fall tour
Ontario 2013



NASA Ex-staff outing at Collingwood
Ontario 2013



HKUSA 會長等與 Lidia Ling 在港茶聚

舊會員分享

From Hong Kong to Toronto, and from HKU to TGH

My only full time job in Hong Kong started in June 1966. I first applied a clerk position in the Bursar's Office (later changed to Finance Office) in the University of Hong Kong. Somehow I was then redirected to a post in the Department of Pathology and Bacteriology in the Queen Mary Hospital compound. There I entered into the field of Pathology services until I left for Toronto in 1990. This lengthy period of time had furnished me a lot of medical knowledge and laboratory expertise under the valuable guidance of the staff in the department, from professor and lecturers to laboratory seniors. I had benefited a lot in such a working environment.



There was no formal training for the medical laboratory staff in the sixties, it was Professor James Gibson the then Head of the Department of Pathology initiated the idea of starting locally a training program based on the UK model. Together with the Department of Extra-mural Studies (HKU-EMS) and the existing laboratory facilities in the University Pathology Services, the Ordinary and Higher Certificate courses in Laboratory Technology were launched. These courses were formally recognised for promotion to grades equivalent to UK requirement. I was one of the few who first graduated in 1972, and later helped as part-time tutor and technical co-ordinator in the subsequent classes that followed. The vast knowledge I have gained, and my contribution in teaching others had been the valuable asset in starting my new life in Toronto. In July 1990, because of immigration I had to bid farewell with my colleagues to pursue a new life in Toronto.



After spending the summer vacation with my family, I started to look for job in Toronto. The biggest hospital in town here was and still is TGH, the Toronto General Hospital. There were three Hongkongers already working there as technologists in the histology lab at that time. I must say that in those days, most of the immigrated lab staff were elites in this field. They had shown their knowledge, skilful techniques and efficiency before their colleagues. The pathology doctors were amazed with their finished products which helped them in making timely and precised diagnosis. They had established very good reputation. When they learnt that I was then looking for job in Toronto, they strongly recommended me to the lab manager saying that I had been their tutor and instructor when they attended the EMS courses in Hong Kong. I was sucessfully filled up a vacant position right away. I am always grateful to what they have helped me to continue exactly a similar job until I retired in 2012. Whoever I came across with in those days in the EMS classes, and my former Pathology colleagues elsewhere, we are still keeping close connection.



A brief memoir – by Winston Chiu

香港大學職員協會 50 周年紀念

服務職員協會隨想

張博賢

時光飛逝，兩年前退休後至今，不覺已快兩年了；香港大學職員協會自 1971 年成立至今，也剛渡過了五十周年，在過去的五十年裡，協會一直秉承不亢不卑，真誠溝通的傳統，藉著慶祝協會成立五十周年，希望和大家分享我服務協會的一些點滴和體會。

在我的人生旅途上，香港大學對我至為重要，在過去的差不多半過世紀，她是我的「衣食父母」，也讓我有機會，先後與兩個部門¹的好同事們共事，使我獲益良多，從日常的觀察，我學識了認真工作與和諧共處的重要，也一直秉持這些做人處事的態度；然而，參加了香港大學職員協會，透過參與其文娛康樂活動，讓我結識了更多校內不同部門的同事，這些部門分佈在校內不同區域，例如：近如校本部，遠至醫學院，牙科學院，物業處和 ITS 等，使我的社交圈子擴大不少，也體會到協會發揮了凝聚各個部門同事的力量。

1976 年，參加協會的活動多了，也和一些「搞手」熟絡起來，被羅致入康樂小組委員會 (Recreation Sub-Committee)，在工餘時間，與小組委員們攜手，為會員組織和提供康樂活動，也參與其中，與會員們共享工餘活動，樂也融融；除了些郊遊外，印像較深的活動有游船河，（除日間碧波暢泳，也包括西貢夜吊墨魚和維港中秋賞月），戶外康樂宿營²和周年餐舞會 (Annual Ball)³等。

自 1979 年起，開始參選和從事執行委員會 (Executive Committee) 的工作⁴，曾擔任執行委員和執委會秘書，剛續任協會副會長。與現任會長陳捷貴 (Stephen Chan) 共事的時間比較長，理念也頗接近，雖然為會務偶有火花，但仍互相尊重，故一直合作無間；各執委成員也各司己職，盡心盡力地為會員服務。除現任會長外，在歷任會長中，有兩位是我比較欣賞的，也視為我做人的學習對像，其中一位是鄧富成，富成兄為人剛直，有遠見和具正義感，無懼權貴，敢為會員福祉發聲；另外一位是黃耀楷 (William Wong)，William 兄十分隨和，很有親和力，分析力強，處事有條不紊。印像較深的是他們兩位合作，與大學溝通爭取，為第二類服務條件 (Terms of Service 2) 的員工，促成了 Housing Loan Scheme（低息自住物業貸款計劃）。

之前提及，與陳捷貴會長多年合作無間，每當接到同事有關工作上的申訴，陳會長經常都會安排與我一同接見有關的同事，若有些影響到全體同事利益的事情或政策改動，無論是 2004/2005 年間的 HRM Reform (Human Resource Management Reform)，員工年度加薪 (annual salary adjustment) 或員工醫療福利 (staff medical benefits) 等等，他都必預我一份兒，在維護和爭取員工利益的大前題下，共同參與和大學管理層的溝通和對話，務求為員工爭取合理利益。

1 「校外課程部 (Department of Extra-Mural Studies)」1974-1982，即現時的「專業進修學院 (School of Professional and Continuing Education)」和「社會工作系 (Department of Social Work)」1982-2020，即現時的「社會工作和社會行政學系 (Department of Social Work and Social Administration)」

2 有長洲賽馬會明暉營，屯門何福堂中學，烏溪沙渡假營和西貢北潭涌戶外康樂營等

3 舉辦場地有港大陸佑堂，美麗華酒店，喜來登酒店，港島太平洋酒店和富豪香港酒店等

4 1982-86, 1988-90 沒有參選

在 2003 年服務執委會期間，經歷了全港資助大學 (UGC funded universities) 職員薪酬與公務員脫鉤事件，時任會長捷貴兄，聯同大學教職員會 (Academic Staff Association) 和其它受影響的大學的職員會代表，多次到立法會請願，反對脫鉤，會長更在立法會教育事務委員會上發言。同年，大學的管治架構也起了很大的變化，接受了海外大學教育專家顧問的建議⁵，其中最重要的部份是，大學校務委員會 (University Council) 的人數大幅縮減至 24 人，在八個校內席位中，增加了一席全職非教師的席位，協會當時推舉了我參選首屆選舉，並在沒有其它參選者的情況下，自動當選，任期三年，在往後 2006 和 2009 年的兩屆，我都能成功當選連任⁶。在當校務委員會委員 (Council Member) 期間，印像較深的事件，是於 2008 年協會更改其英文會名，即由 Non-Academic Staff Association 改為 The University of Hong Kong Staff Association，而中文會名保持不變，即「香港大學職員協會」，就協會改名的議題，與一些校委會委員在會上辯論，力保大學一向給予協會的資源，包括年度撥款和會址。另一件值得一提的事，是我於 2010 年的一個 Council 會議上發言，游說大學跟隨公務員當年的加薪幅度，結果，校務委員會決議接納我會建議，大學於當年和往後的年度，跟隨公務員的加薪（和減薪）的幅度。另外，我在 2017 年下旬，在會議上成功爭取 Committee on Staff Medical Benefits 的支持，接納我會的建議，即連續受聘於大學滿 15 年的合約 (Fixed Term Contract) 員工，在達 60 歲離職時，可享有如長約 (Substantive Contract) 員工般的退休福利⁷。可惜 建議最終未被大學委員會 (University Council) 接納。

很感謝大學多年給我的眷顧，藉著對大學的歸屬感，也懷著滿腔熱誠和使命感，透過協會，繼續為大學同事們服務，作為對大學的回饋。

於此，謹祝各位同事身體健康，工作愉快，雖然疫情肆虐，大家都百毒不侵！

2022 年夏

5 The Niland Reports

6 按 HKU Council Regulation 規定，校務委員會委員祇可連任兩屆

7 1) 繼續享用大學醫療保健處的服務；2) 繼續享用大學圖書館和大學運動中心的設施；和 3) 繼續使用於大學開始的電郵地址



會員來稿

我在馮平山圖書館的日子

羅玉萍

我很幸運，大學畢業後便能進入香港大學馮平山圖書館工作，圖書館藏書豐富，讓我坐擁書城，想起都幸福。當我下班後，我可以留下來，看我喜歡看的書。

有一天，我的主管黎先生和我交談，我雖然大學畢業，馮平山圖書館是一間中文圖書館，有很多外國學者來找資料，研究漢學，所以英語對我的工作很重要，他希望我能進修英語，對我的工作很有幫助；而且我要當夜班，希望我能利用早上不用上班的時間，進修英語，我一口答應了。讀英語始終對我有幫助，因為香港是一個國際城市。

我在香港大學校外進修部，讀了一年“Special English”，我的老師是一位英國女士，當然我的英語進步了，因為她每一堂都用英語教授，從來不講中文。完成一年英語課程後，我便到英國文化協會讀英語，讀了一段時間，我又利用早上時間，轉到一間英語學校讀英語，教我的老師是一位加拿大人，每次上課時，她主要教我們英語會話，訓練我們聽講英語能力。



我的一位同事吳先生，跟我聊天，鼓勵我報考香港大學中文系「中國歷史研究碩士學位」課程，這個課程對我的前途很有幫助，而且這是一個夜間課程，我可以利用晚上時間進修。因為我認識中文系的何博士和鍾博士，我請教他們的意見，他們都提議我進修，因為我在馮平山圖書館工作，對我的事業一定有幫助，終於我用了三年時間完成了這個課程。

完成這個課程後，我知道有一位教授和讀者送來很多音樂書籍給圖書館，我負責編目的工作，所以我放工後到業餘進修中心讀樂理，希望能看懂這些音樂書，還跟一位林老師學鋼琴。終於我看懂音樂書，我便開始負責音樂書的編目。

完成四年的鋼琴課程，我在晚上到香港大學校外進修部修讀韓文，因為當時流行韓劇，很多人對韓文有興趣，我也是很喜歡看韓劇，所以一讀便是四年。想不到，圖書館也開始收藏韓文書，所以我也嘗試韓文書籍的編目。當我修讀韓文時，我的老師是一位韓國牧師，河牧師文質彬彬，很有學者風範，對學生又好，還邀請我們到他的教會參加主日聚會，免費教導我們韓文，因為參加他們的聚會，認識了很多韓國朋友。

我的工作包括編目、參考諮詢、書籍借閱服務；因為工作關係，認識了很多學者，而且我的臺灣大學校友都來中文系讀碩士和博士學位課程，在圖書館都能和他們相遇；也有在臺灣大學教過我的教授來馮平山圖書館做研究工作和找資料，都讓我有機會和他們相遇，這是值得感恩的一件事。

我退休以後，因為圖書館培養我擁有一股讀書的風氣，所以退休以後，我仍然努力不懈地進修、增值，讓我可以繼續服務社會，退而不休；因為我有碩士學位的學歷，現在我可以在香港理工大學活齡學院教授唐詩、宋詞；也在一間盲人安老院教授唐詩、宋詞和茶藝。

實在多謝馮平山圖書館，因為每一天上班，都看見莘莘學子努力不懈地在圖書館溫書、做學問；他們的努力、用功，對我一生的影響很大，成為我日後求學問、寫文章、做研究的動力。

會員來稿

HKUSA 50th ANNIVERSARY

賀港大職員協會成立50周年

楊偉傑

很高興知道港大職員協會自 1971 年創立以來，已成立了 50 年，非常難能可貴，經過那麼長時間，跨過許多的難關、波折及挑戰，好不容易都能一一克服，迎難而上，成績卓越，真是可喜可賀。回想起我於 1982 年入職香港大學工程學院，同年亦參加職員協會，默默地工作之餘，亦不忘參加協會的活動，一起成長，所以對協會有着一份深厚的感情和愛戴。雖然我已在 2017 年退休，但至今仍積極參加協會舉辦的活動，繼續擁護協會。

靠着大家會員及協會委員們的同心協力，實幹實行，義不容辭地做到最好，協會才有今天的成功，每位成員都是貢獻良多，令人鼓舞和敬佩。

本人太太，亦是退休資深會員，早期已積極參與協會的活動和會務，我們有幸地和協會一起見證着香港大學的成長和進步，知到剛創會時，由百幾名會員，逐漸擴展到現在接近有 2000 名會員人數，協會除了爭取到校方提供辦公室、告示版及舉行活動的地方，亦成功為全體職員爭取到許多合理的待遇和福利，真是殊不容易，值得嘉許。

藉着協會的完備會址，可以更有效地凝聚大家，共同努力發展會務，為會員舉辦的活動，更加多姿多采，特別想和大家分享有：校慶大旅遊、周年及聖誕節大聚餐、冬季蛇宴暨推行職安健、農曆新年春茗、國情研習交流團、生活平衡課程、非常實用的主題講座、參觀公共大型基建、書法、雕刻、詠春拳、氣功、太極，乒乓球及旅行等活動，真是數不勝數，怡情有益，而且協會還與其他協會及團體有聯繫和交流，加入職員協會就能參與其中。

有一些大轉變及進步也想約畧回顧，就是協會製作的會訊，於 1972 年開始便由一本小冊子，改進為一本圖文並茂，內容更多、更豐富的彩色精裝月刊，這項進步，真的要感謝編輯組委員們勞心勞力的貢獻；原本只限於第 2 類職級僱員入會，改進為不分職級類別，都可以加入；舉行榮休致謝晚宴；參加（創立 2010 年）港大龍舟隊，不但可以強健體魄，更是屢奪獎杯，為港大及職員協會爭光。

除了回顧亦有前瞻：希望成立小組，舉辦一些外展段練活動，磨練克服困難的能力及意志力，完成任務後，可以舉行簡佈會，與會員分享過程的苦樂及心得，以作鼓勵及使會員們更有歸屬感。

在這 50 年裏，協會亦有一些重要的里程與大學一起經歷，就是見證着於 1997 年香港回歸偉大的祖國；百周年新校園於 2012 年開始啟用，而醫學院亦擴建了許多新設施，與時並進；隨着於 2015 年，地鐵港島西延伸線其中的香港大學站啟用，站內的多部高速升降機，更為港大提供了莫大的交通便利；協會仍努力繼續與大學爭取退休年齡定為 65 歲。

職員協會亦見證着港大在國內也有重要的發展：大學在深圳建立了完備的香港大學深圳醫院，我和太太亦曾隨同協會前往訪問和參觀；香港大學更有融入社會的發展，就是在石塘咀翰林峰設立了社區牙科醫務所及體育健身中心，真的做到取之於社會用之於社會，令人推崇！

誠意呼籲新入職的港大僱員，不分那一個職級，歡迎加入香港大學職員協會這個精彩及融洽的大家庭，共同努力和支持協會發展，不斷增添活力，共同發揮互助互勉精神，而且又可以認識到多些其他部門的職員，一起參加多元化的活動，充實豐盛的生活，有意見亦可透過協會向校方更有效地反影，以維護職員權益及爭取改善。

在這特別的日子，祝願職員協會會務蒸蒸日上，繼往開來，並再一次感謝職員協會（HKUSA）歷年所有會員及委員大力支持、盡心盡力和無私付出，特別要讚的是創會會長，黃耀楷先生和現任會長，陳捷貴先生、太平紳士不辭勞苦的貢獻。祈望現時的新冠病毒疫情盡快過去，世界回復正常活動及經濟發展，謹祝大家身體健康，生活愉快！

2021 年 12 月 6 日

珍品茶葉禮包



大紅袍

鳳凰單叢

會員優惠價：HK\$30/ 套

非會員價：HK\$50/ 套



原片 - 茶葉茶包

原片烏龍茶

原片鳳凰單叢

會員優惠價：HK\$80/ 罐

非會員價：HK\$90/ 罐

Haden Perth 4 Piece Gadget Set



廚房套裝 4 件

會員優惠價：HK\$80/ 套

非會員價：HK\$100/ 套



50 周年紀念版保溫

(玫瑰金 / 白色 / 粉紅色)

HK\$30/ 個

歡迎訂購

查詢：劉小姐

電話：3917 4572

尊貴。旅遊保險

系列 1

- 19項全面旅遊保障
- 額外保障2019新冠病毒疾病
- 全面個人意外保障包括手指、腳趾等
- 保障手提電話和電子設備



全球保障

半價優惠

旅遊保險

系列 2

- 保費低至HK\$45起
- 有單次或一年期旅遊保險



家居系列

家居責任。財物保險

送 Francfranc 家居香薰套裝

兩年期 65折

- 成功投保再送額外高達2個月保障
- 送新冠肺炎強制隔離專業消毒津貼



住宅樓宇火險

- 全面覆蓋家居樓宇結構
- 承保火災、閃電、颱風及水浸等風險
- 保費比銀行平均40%



私家車保險

專人格價，給您至「筍」保費

- NCB獨家優惠
- 電動車保險優惠
- 全保送8項保障
- 齊資料即出暫保單 (Cover Note) / 保單



家居裝修責任保險

保障額高達 HK\$10,000,000

- 一經批核，即日出保單，立即開工
- 符合管理處條款要求

送 1個月保養期保險



安心出租保

業主出租必備

額外 95折

- 租金保障
- 法律費用及開支保障
- 業主責任保障



家傭綜合保險

- 貼心保障：自選 5星級保障
- 理賠簡易快，賠償金額直接轉帳投保人戶口



醫療系列

醫療全面版

- 每月百幾蚊，終身保障高達 HK\$10,000,000
- 全數賠償19項合資格醫療開支，保障全面
- 特別治療額外保障高達 HK\$1,500,000



醫療經濟版

- 不設最低住院時數限制
- 保障範圍包括於註冊診所或日間進行之小手術
- 24小時全球醫療保障及緊急支援
- 附加門診提供中醫治療



自願醫保

- 每年稅務扣減高達HK\$8,000
- 涵蓋投保前未知的已有病症
- 先天性疾病治療保障
- 精神科治療
- 不設病房級別限制



教安心電子服務，快捷方便又環保



網上即時投保：

www.unionfaith.com.hk



App 即時投保：

Play Store / App Store 輸入「教安心」



Whatsapp: 5119 7280



傳真: 2824 2781



電郵 service@unionfaith.com.hk



FROM HEART, FOR YOU

全方位個人保險系列

一般保險

醫療·人壽·危疾

- 尊貴。旅遊保險
- 旅遊保險
- 私家車保險
- 家傭綜合保險
- 家居責任。財物保險
- 家居裝修責任保險
- 住宅樓宇火險
- 安心出租保
- 個人意外保險
- 海外留學保險
- 工作假期計劃旅遊保險
- 教育工作者專業責任保險



- 醫療(全面版)
- 醫療(經濟版)
- 自願醫保
- 住院現金計劃
- 中國醫療卡



- 定期純人壽
- 千倍人壽儲蓄保



- 早期+嚴重純危疾保障
- 定期純危疾
- 兒童純危疾
- 癌症應急保障

歡迎會員推薦親友投保

聯絡我們：2802 3138

YouTube

安心談生活

*以上禮品數量有限，送完即止。

注意：以上資料只供參考，詳細條款、細則、注意及不保事項以保單為準。

九龍荔枝角長沙灣道833號長沙灣廣場第一期7樓702-4室 傳真: 2824 2781 電郵: service@unionfaith.com.hk



聯誠

OKASHI 御菓子



九龍土瓜灣北帝街 64-66 號東海大廈地下 A 舖

Whatapp [Tel:63113665](https://www.whatsapp.com/channel/01234567890123456789)

日本直送 部份產品除外

持香港大學職員協會証，凡購物滿\$120 即可獲\$12 折扣優惠

(折實價後單一發票計算)



札幌味噌拉麵\$28



日本版甘大滋\$21



湖池屋辛辣薯片 55g\$13



雜錦蝦餅 70g\$13



葡萄果肉 380g\$15



提子梳打
240ml\$19



日清低糖杯麵
78g\$20



烤雞飯
\$26



陶瓷杯
\$12



豉油碟 8cm
\$12



熊仔碗
\$30



柴犬 48 井
\$45



Please Follow our Facebook



Please follow our Instagram

購買總額以折實價計算

如有任何爭議，本舖(御菓子) 保留最終決定權